



BUSINESS REPORT

# 株主・投資家の 皆さまへ

藤田観光グループ

第93期 中間事業報告

2025年1月1日 ▶ 2025年6月30日

藤田観光株式会社

証券コード：9722

ごあいさつ

株主の皆さまには、益々ご清祥のこととお慶び申し上げます。  
ここに2025年上期の概況についてご報告申し上げます。

やました しんすけ  
代表取締役兼社長執行役員 **山下 信典**



上期の業績について

2025年上期は、インバウンド需要の伸長を背景に、季節や国・地域の特性に応じたセールス、プロモーションの強化などを実施し宿泊者数が前年同期比で増加しました。加えて需給動向を踏まえた柔軟な価格設定により、主に宿泊部門において利用単価が上昇しました。宴会部門や婚礼部門においても、施設改装やサービスの充実といった商品力強化が奏功し、利用人員が増加しました。

これらの結果、当社グループ全体の売上高は前年同期比40億円増収の399億円、営業利益は前年同期比17億円増益の68億円、経常利益は前年同期比11億円増益の67億円となりました。親会社株主に帰属する中間純利益は、繰越欠損金解消に伴う税金費用の計上などにより、前年同期比5億円増益の45億円となりました。

上期の取り組み

WHG事業においては、欧米豪や東南アジアでの商談会に参加するなど、地域や販路に応じた販売活動を展開した結果、インバウンド需要を獲得し、ADR（客室平均単価）の上昇につなげることができました。多様化するニーズに対応するため、計画的に客室などの改装を進めていることも寄与しております。また、「早起きしたくなる、朝ごはん。」をコンセプトにしたこだわり朝食のメニュー拡充や様々なフェアの実施、企業コラボレーションによる遊び心のあるコンセプトルームの企画・販売などを通じて、WHGホテルズの魅力を広く発信しております。

ラグジュアリー&バンケット事業では、ロケーションを活かした宴会場の改装や商品造成、販売戦略の見直しおよび強化により、婚礼部門・宴会部門ともに施行件数や利用人員を増加させ、事業全体の増収を牽引いたしま

した。宿泊部門においても、2024年に新設した専用ラウンジでの高付加価値サービスの提供が功を奏し、スイートルームを中心にADRが上昇しました。さらに、積極的な採用活動と人材育成に注力した結果、サービスの質が向上し、事業全体の成長を支えています。

リゾート事業では、「箱根ホテル小涌園」の客室増室およびレストランの拡張工事に着手したほか、「箱根小涌園 ユネッサン」のリニューアルを実施しました。「箱根小涌園 天悠」においては、お祝いでのご宿泊を「祝泊」と名付け、ご宿泊前から女将がお客さまとコンタクトしニーズを汲み取ることで、宿泊当日は各セクションのスタッフが連携してご滞在をサポートする体制を整えました。ラグジュアリーホテルの開業が相次ぐ箱根エリアでの競争力を高めるこのような施策を進めた結果、国内外の旅行会社や旅行予約サイトでも高い評価をいただくことができました。箱根小涌園再開発効果を最大化すべく、今後も施設、商品、接遇での進化を続け、提供価値の向上に努めてまいります。

また、安定的な人材確保を目的に、2023年に新設したエリア職コース（転居を伴わない勤務体系）により、採用市場での競争力が向上し、前年に続き2025年も160名以上の新入社員を迎えることができました。採用が順調に進む中、現在は育成に軸足を移し、教育研修を充実させることでマネジメント力や専門スキルの向上、社内キャリア形成支援を推進しております。処遇改善やグループ全体での年間休日数の1日増加、有給休暇を半日単位で取得できる制度の導入など、引き続き働きやすい職場環境の整備に取り組んでいます。これらの施策を通じ、従業員エンゲージメントの向上を図り、求める人材の獲得につ

ながる好循環を確立してまいります。

業績予想の修正について

好調に推移した上期の業績を踏まえ、通期の業績予想を修正いたしました。下期につきましては、猛暑などの影響による需要動向や受客状況を踏まえ、据え置きとしております。グループ全体の通期業績予想は、売上高が前回予想から19億円増収の805億円、営業利益は13億円増益の133億円、経常利益は同じく13億円増益の130億円、親会社株主に帰属する当期純利益は8億円増益の88億円を見込んでおります。

	前回 2月13日発表	今回 8月8日発表	前回 予想比
売上高	786	805	+19
営業利益	120	133	+13
経常利益	117	130	+13
親会社株主に帰属する 当期純利益	80	88	+8

2025年8月8日発表のとおり、2021年9月28日に発行したA種優先株式未取得分20株について、2025年8月25日に償還（取得および消却）いたしました。これにより、発行済の本優先株式150株全ての償還が完了いたしました。今後は資本の充実を図るとともに、市場動向やニーズの変化に柔軟に対応するため、引き続きWHG事業やリゾート事業での大規模改装といった中長期的な収益拡大を見据えた投資を進め、成長・拡大フェーズの施策に取り組んでまいります。株主の皆さまにおかれましては、今後とも変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。

# 三重塔

## 移築100周年

椿山荘庭園の象徴として迎え入れられてから100年を迎えました。  
今後もこの地で時を刻み続けます。

### 三重塔「圓通閣」(えんつうかく)

室町時代に広島・東広島 篁山竹林寺(たかむらやまちくりんじ)に建立された三重塔。1925年(大正14年)、山縣有朋公爵より庭園を譲りうけた藤田組二代目当主・藤田平太郎男爵が、現在の「ホテル椿山荘東京」の庭園に移築しました。

1945年(昭和20年)に東京大空襲に襲われるも、焼失を逃れ、その後2010年(平成22年)には移築後初の「平成の大改修」を実施し、修繕や復元を行いました。初重には、京都の仏師宇野孝光氏による「聖観世音菩薩(しょうかんぜおんぼさつ)」を奉安し、三重塔は新たに「圓通閣」と名を授かりました。

「ホテル椿山荘東京」庭園の象徴となった三重塔は、篁山竹林寺から移築され今年で100周年を迎えます。篁山竹林寺内の三重塔があった場所から自然の雲海を見ることができたことから、移築100周年を記念し、この風景をホテル椿山荘東京風に再現しています。三重塔を囲むように出現する雲海を見ることができる「天空の三重塔(パゴダ)」の演出で、雲の上に三重塔が佇む幻想的な絶景をお客さまにお楽しみいただいています。



#### 三重塔移築 100周年記念サイト

<https://hotel-chinzanso-tokyo.jp/100th-pagoda/history/>



現在の三重塔と東京雲海▶

### 藤田観光が受け継ぐ登録有形文化財(建造物)

貴重な文化財や歴史的建造物を事業に活かしながら、未来に引き継いでいきます。

#### 三河屋旅館本館(箱根)

1883年(明治16年)創業の老舗旅館を受け継ぎ、2020年(令和2年)に全室ベッドスタイルへの変更や防音などの改修工事を行い「箱根小涌園 三河屋旅館」として開業しました。

唐破風入母屋造りの玄関やガラス窓の装飾など大正期の面影をとどめた本館は、インバウンドのお客さまからも好評を得ています。

この本館は画家・竹久夢二、歌人・与謝野鉄幹、晶子夫妻、中国革命の父・孫文が宿泊したこともあり、孫文直筆の書も保存されています。

現在は、三河屋旅館の再開発に向けた本館改修工事を開始しています。



#### 迎賓館(箱根)

1875年(明治8年)に神奈川県内の民家として建築され、1953年(昭和28年)に箱根小涌園へ移築しました。

名主の家らしい重厚な造りで、当時の梁や柱を残しており、現在は和情緒溢れる空間で鉄板焼、しゃぶしゃぶレストランとして営業しています。



#### 貴賓館(箱根)

1918年(大正7年)に藤田平太郎男爵の別荘として建てられました。その後、当社初代社長・小川栄一が譲り受け、1948年(昭和23年)に9室の旅館「箱根小涌園」として開業しました。この旅館が当社の始まりの地です。

建設から現在に至るまで、大幅な改修を行わず、大正時代の建築技術が今なお残る希少な建物で、現在は蕎麦処として営業しています。



## WHG事業

### 商品力強化による収益力向上

多様化するニーズにお応えするため計画的に施設の改装を行っており、「ホテルグレイスリー新宿」では、観光需要に対応するためシングルルームをダブルルームへと改装しました。

また、「早起きしたくなる、朝ごはん。」をコンセプトに掲げる朝食ビュッフェでは、こだわりメニューの拡充に加え、料理研究家とのタイアップや、ご当地食材を使用した各ホテルのオリジナルカレーを楽しめるフェアなどを開催、チェーン全体で朝食の魅力向上に注力しています。さらに、「ホテルグレイスリー台北」ではゴジラとのコラボレーションルームの販売を開始するなど、企業とのタイアップによるブランド力および認知度の向上につなげています。

今後もハード・ソフト両面での提供価値を高め、宿泊体験をより楽しいものにしていただけるホテルづくりを目指してまいります。



ホテル椿山荘東京 宴会場「有明」



ホテル椿山荘東京  
オープンキッチン付き披露宴会場イメージ

## ラグジュアリー&バンケット事業

### 保有資産の有効活用

「ホテル椿山荘東京」では、大きなガラス越しに庭園を眺めることができる少人数披露宴会場「有明」をリニューアルオープンしました。居心地のよいおふたりとゲストだけの隠れ家をイメージしてリニューアルした会場では、目の前に広がる絶景をゲストへのおもてなしのひとつとし、アットホームな雰囲気での披露宴を行うことができます。

さらに、料理でのおもてなしを大切にしたい新郎新婦のニーズに応えるため、2025年9月には庭園を望むオープンキッチン付きの披露宴会場のリニューアルを予定しています。多様化する婚礼のニーズにも対応できる施設として競争力を高めてまいります。



日本各地の食材を使用したホテルオリジナルカレーフェア  
「Spice Up Your Morning  
～印度カレー子と味わう！辛麗（かきれい）なるカレー祭り～」



ホテルグレイスリー台北  
「ゴジラルーム（台北上陸）」  
TM & © TOHO CO., LTD.

## リゾート事業

### 「箱根小涌園」再開発効果最大化

2023年7月開業の「箱根ホテル小涌園」では、プライベートな空間で温泉を楽しみたいという、海外からのお客さまやファミリー層のニーズにお応えすべく、2027年秋開業を目指し、温泉半露天風呂付客室の40室増室と、それに伴うレストランの拡張工事に着手しました。

また、2025年3月には「箱根小涌園ユネッサン」のウォータースライダーや「箱根小涌園 元湯 森の湯」の休憩スペースを改装するなど、魅力向上に取り組んでいます。

今後も継続的に収益拡大に資する投資を実施してまいります。

## 人材戦略

従来の階層別研修や自己啓発、次世代育成をさらに充実させました。特に外部研修の範囲を広げ、幹部育成を含めた多様な学びの機会を提供しています。また、タレントマネジメントシステムを導入し、従業員一人ひとりのキャリア志向やスキル情報を把握・活用しています。今後も多様な研修機会やシステムの活用により、効果的な育成配置や個々の成長を支援する体制づくりに取り組んでまいります。

## サステナビリティ戦略

2021年から継続しているSDGs事業所推進活動において、2024年の表彰を行いました。そこで1位を受賞した「下田海中水族館」は、SDGs活動を推進する他団体と協力し各種ツアーを開催、また伊豆半島の海ゴミ一掃プロジェクトへの参加、教育活動への参画など、様々な取り組みを行いました。今後も全社で取り組みを継続し、施設の魅力向上を目指してまいります。

## 成長戦略

新たな事業領域の開拓と価値創造を推進するため、昨年導入した事業化アイデアと推進者を募集する社内公募制度「BizNex（ビズネク）」では、社内公募の結果、2名の専従メンバーを決定し、6月より取り組みを開始しました。本取り組みを通じ、継続的な事業創出に向けた体制を構築し、失敗を恐れず主体的に行動する社風の醸成につなげてまいります。



箱根ホテル小涌園「温泉半露天風呂付客室」イメージ



箱根小涌園ユネッサン「ロッキーズスプラッシュ」



下田海中水族館「教育活動の様子」

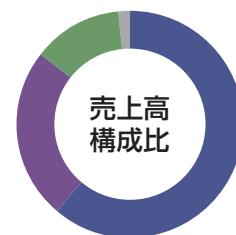


連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	当中間	前期末比
	連結会計期間末 2025年6月30日現在	増減
<b>資産の部</b>		
流動資産	21,455	△2,247
固定資産	70,347	9
有形固定資産	48,712	△734
無形固定資産	752	192
投資その他の資産	20,883	552
資産合計	91,803	△2,238
<b>負債の部</b>		
流動負債	27,360	△3,856
固定負債	34,381	△2,790
負債合計	61,742	△6,647
<b>純資産の部</b>		
資本金	100	—
剰余金その他	27,980	3,957
自己株式	△913	△1
株主資本合計	27,167	3,956
その他の包括利益累計額	2,893	453
純資産合計	30,061	4,409
負債・純資産合計	91,803	△2,238

事業別の概況



- WHG事業
- ラグジュアリー&バンケット事業
- リゾート事業
- その他 (調整額含む)

\* 調整額は、セグメント間取引消去および各セグメントに配分していない全社費用によるものであります。

連結損益計算書

(単位：百万円)

科目	当中間	前年同期比
	連結会計期間 2025年1月1日~ 2025年6月30日	増減
売上高	39,955	4,072
営業費用	33,077	2,319
営業利益	6,877	1,753
営業外収益	412	△353
営業外費用	492	217
経常利益	6,797	1,182
特別利益	25	△114
特別損失	61	△722
税金等調整前中間純利益	6,761	1,790
税金費用	2,244	1,277
中間純利益	4,517	513
親会社株主に帰属する中間純利益	4,517	513

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科目	当中間	前年同期比
	連結会計期間 2025年1月1日~ 2025年6月30日	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	7,042	1,287
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,217	699
財務活動によるキャッシュ・フロー	△6,313	△6,141
現金及び現金同等物に係る換算差額	△22	△67
現金及び現金同等物の増減額	△511	△4,222
現金及び現金同等物の期首残高	14,446	770
現金及び現金同等物の中間残高	13,935	△3,451
フリー・キャッシュ・フロー	5,824	1,986

売上高	(構成比)	営業利益
244.5億円	(61.2%)	60.3億円
97.8億円	(24.5%)	7.4億円
50.9億円	(12.8%)	1.0億円
6.1億円	(1.5%)	△0.1億円

会社の概要

設立年月日 1955年11月7日 (登記上は1946年6月12日)  
 資本金 1億円  
 本社所在地 〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8  
 (03) 5981-7700  
<https://www.fujita-kanko.co.jp/>  
 主な営業種目 ホテル・旅館業、飲食店業ほか  
 従業員数 1,643名

取締役および監査役

代表取締役	山下 信 典	監査役(常勤)	小室 真 吾
取締役	小宮 泰	監査役(常勤)	森本 哲 哉
取締役	岡田 哲	社外監査役(常勤)	中塩 弘
取締役	吉井 出	社外監査役	清常 智之
社外取締役	浅井 紀久子		
社外取締役	西田 計 治		
社外取締役	家長 千恵子		
社外取締役	山田 政 雄		

執行役員

社長執行役員 山下 信 典 (前出)  
 専務執行役員 松田 隆 則  
 執行役員 千尋 智 彦  
 執行役員 恩田 豊  
 執行役員 野崎 浩 之  
 執行役員 十代 雅 之  
 執行役員 和田 修 治  
 執行役員 小山 雄一郎  
 執行役員 原田 真 憲

株式の状況

発行可能株式総数	普通株式	44,000,000株
	A種優先株式	150株
発行済株式の総数	普通株式	12,207,424株
	A種優先株式	20株
株主数	普通株式	16,645名
	A種優先株式	1名

大株主の状況  
普通株式 (上位10名)

株主名	当社への出資状況	
	所有株式数	総持株比率
DOWAホールディングス株式会社	3,814千株	31.83%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	784	6.54
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505018	562	4.69
GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL	458	3.82
明治安田生命保険相互会社	300	2.51
BNY GCM CLIENT ACCOUNT JPRD AC ISG (FE-AC)	233	1.95
JP JPMSE LUX RE NOMURA INT PLC 1 EQ CO	223	1.87
日本生命保険相互会社	218	1.82
BNYM AS AGT/CLTS 10 PERCENT	196	1.64
アサヒビール株式会社	181	1.51

\* 議決権総数 119,467個  
 \* 所有株式数は、千株未満を切り捨てて表示しております。  
 \* 総持株比率の算定にあたっては、発行済株式の総数から自己株式223千株を除き、小数点第3位を四捨五入しており、A種優先株式数が含まれております。

A種優先株式

株主名	当社への出資状況	
	所有株式数	総持株比率
DBJ飲食・宿泊支援ファン投資事業有限責任組合 無限責任組合員 DBJ飲食・宿泊サポート株式会社	20株	0.00%
代表取締役 松木 大		

\* 総持株比率の算定にあたっては、発行済株式の総数から自己株式223千株を除き、小数点第3位を四捨五入しており、普通株式数が含まれております。

## 株主優待のご案内

ご旅行、レジャー、お食事、出張など  
様々なシーンでご利用いただけます。



箱根小涌園 三河屋旅館

### 株主優待券



※掲載価格は2025年7月1日現在の価格です。価格はシーズンにより変更する場合がございます。  
※一部宿泊施設では適用除外日を設けております。  
※本券は非売品であり金品などとの交換はできません。また、第三者への転売はお断りいたします。  
※その他ご利用に関するご案内は株主優待券の記載内容をご確認ください。  
※株主優待券をご利用いただける施設の一例です。

宿泊…通常価格から50%OFF (割引限度額20,000円)

神奈川県

### 箱根小涌園 三河屋旅館

「別館露天風呂付客室」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり

**株主優待価格…26,400円～**

※消費税・サービス料込、入湯税別

(通常価格…48,400円～)

お問い合わせ ☎ 0465-43-8541 (宿泊予約 10:00～18:00)



神奈川県

### 箱根ホテル小涌園

「スタンダードルーム」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり

**株主優待価格…26,400円～**

※消費税・サービス料込、入湯税別

(通常価格…48,400円～)

お問い合わせ ☎ 0465-22-5489 (宿泊予約 10:00～18:00)



静岡県

### 藤乃煌 富士御殿場

「ドームテント」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり

**株主優待価格…24,200円～**

※消費税・サービス料込、入湯税別

(通常価格…46,200円～)

お問い合わせ ☎ 050-3504-9933 (宿泊予約10:00～18:00)



## 株主優待日帰り施設ご利用券



本券1枚につき箱根小涌園ユネッサン、または下田海中水族館いずれかの入場が2名様まで無料となります。



宿泊…通常価格から50%OFF (割引限度額20,000円)

東京都

### ホテル椿山荘東京

「プライムスーペリア ガーデンビュー」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり

**株主優待価格…50,600円～**

※消費税・サービス料込、宿泊税別

(通常価格…75,900円～)

お問い合わせ ☎ 03-3943-0996 (宿泊予約 9:00～20:00)



神奈川県

### 横浜桜木町ワシントンホテル

「海側スーペリアツイン」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり

**株主優待価格…14,300円～**

※消費税・サービス料込

(通常価格…28,600円～)

お問い合わせ ☎ 045-221-0489 (宿泊予約 9:00～18:30)



沖縄県

### ホテルグレイスリー那覇

「スタンダードツイン」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり

**株主優待価格…11,000円～**

※消費税・サービス料込

(通常価格…22,000円～)

お問い合わせ ☎ 098-867-6111



食事…ご飲食代から20%OFF (割引限度額10,000円)

レストランでもご利用いただけます。

神奈川県

### 蕎麦 貴賓館

メニュー一例

「箱根山膳(ざる蕎麦、天ぷら)」

**株主優待価格…2,800円**

※消費税・サービス料込

(通常価格…3,500円)

お問い合わせ ☎ 0460-82-8050

(レストラン予約 11:30～15:00)



東京都

### 新宿ワシントンホテル 鉄板焼 ふじた

メニュー一例

「～白磁 はくじ～佐賀牛鉄板焼きコース」

**株主優待価格…14,036円**

※消費税・サービス料込

(通常価格…17,545円)

お問い合わせ ☎ 03-3344-6109

(レストラン予約 10:00～18:00)



株主優待予約サイトはこちらから

<https://www.fujita-kanko.co.jp/ir/yutai/>

サイトにアクセスし、お手元の株主優待券の裏面をご覧ください、アカウント・パスワードを入力してログインしてください。  
ご希望のホテルの空室検索と予約のお申し込みができます。



## ご宿泊、レストラン、イベントご予約は公式アプリが便利！

### POINT 1

初回ログイン以降はメールアドレス・パスワードの入力が省略できる！

### POINT 2

スマートフォンのホーム画面から会員証をすぐに関ける！

### POINT 3

プッシュ通知でお知らせを見逃さずにチェックできる！

### POINT 4

各種予約サイトへの遷移可能  
予約が簡単に！

公式アプリのダウンロードはこちらから

App store  
(iOS)

Google Play  
(Android)



## 70周年特設サイトを開設

2025年11月7日、当社は設立70周年を迎えます。今後とも、より一層のご支援・ご愛顧を賜りますようお願い申し上げます。  
設立70周年を記念して様々な取り組みを行っています。  
詳細は特設サイトをご覧ください。



## 株主メモ

事業年度 1月1日から12月31日まで

定時株主総会 3月下旬

基準日 12月31日

その他必要があるときは取締役会の決議により  
あらかじめ公示して設定

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

### 住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

株主さまの口座のある証券会社にお申出ください。  
なお、証券会社に口座がないため特別口座を開設されました株主さまは、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

郵送物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店および全国各支店で行っております。

### 公告方法 電子公告

ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

### 未払配当金の支払について

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

