

株主・投資家の 皆さまへ Business Report



ホテル椿山荘東京



太閤園「淀川邸」

株主の皆さまへ



代表取締役社長

瀬川 亨

株主の皆さまには、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

Q1 上期の業績を振り返ってください。

A1 将来に向け事業競争力を強化

お客さま満足度の向上と事業競争力強化を目的に、様々な設備投資を積極的に行ってまいりました。有明ワシントンホテルではほぼ全室を、旭川・横浜伊勢佐木町・福岡のワシントンホテルや

銀座・札幌のホテルグレイスリーでは一部客室をリニューアルいたしました。またグループ全体での業務効率化を目的とした営業系システムの更新を行うとともに、箱根小涌園において事業継続に不可欠な温泉や給水などの安定供給を図るため、配管を新設いたしました。そして、さらなる訪日外国人の増加を見越し、当社グループ施設の認知度向上を図るため、台湾において現地メディアや旅行代理店を集めたプロモーション活動を行うなど、将来に向けた基盤の強化を行ってまいりました。当中間期の業績は、宿泊部門・婚礼部門は順

調に推移。昨年秋に開業した広島や仙台ワシントンホテルも順調に立ち上がり、売上高は前年同四半期比15億円増収の308億円となりました。コスト面では、稼働率上昇に伴う労務費の増加に加え、円安や天候不順による原材料や水道光熱費の上昇がありましたが、オペレーション効率化による抑制に努め、今期より重要指標と位置づけております減価償却費等負担前の営業利益は、前年同四半期比2億円増益の21億円となりました。

Q2 下期の取り組み・通期の見通しをお願いします。

A2 減価償却費等負担前の営業利益60億円達成を目指す

下期も将来に向けた投資を継続いたします。ホテル椿山荘東京では、客室に加え、宴会場・神殿・チャペル等を順次改装し婚礼部門の強化を図ってまいります。また2015年4月に開業予定のホテルグレイスリー新宿の予約を8月より開始しました。当社グループの新たな旗艦ホテルとして、開業準備を進めると同時に告知を強化してまいります。今後も2016年春に開業予定の那覇国際通り、同年秋に開業予定の京都寺町に続く「ホテルグレイスリー」の出店を模索してまいります。さらに10月には、大分県の由布院温泉に全棟露天風呂

付の高級旅館『由布院 緑涌(りょくゆう)』を開業いたします。一方でお客さまへのサービス向上のため、従業員による技能コンクールや教育研修にもより一層、力を注いでまいります。上期に引き続きお客さま満足度を高めつつ、将来に向けた積極的な投資を行い、本年度経営目標に掲げた減価償却費等負担前の営業利益60億円達成に邁進いたします。

Q3 株主の皆さまへのメッセージをお願いします。

A3 観光立国「日本」を推進

昨年度、訪日外国人数は初めて年間1,000万人を超えました。今後も観光庁が中心となった訪日誘客策に加え、2020年の東京オリンピック・パラリンピックの開催も決定するなど、観光で日本を訪れる外国人はさらに増加する見込みです。当社グループでは、国内外のお客さまに快適にご利用いただけるよう人材の教育ならびに施設への投資を引き続き行ってまいります。我が国の成長戦略である観光立国実現に向け当社グループ一丸となって取り組むとともに、今後はアジアでの事業展開も模索してまいります。株主の皆さまには、今後ともより一層のご支援・ご愛顧を賜りますようお願い申し上げます。

1 訪日外国人誘致

東京ベイ有明ワシントンホテル 客室800室をリニューアル

お台場や羽田空港へのアクセスも良い東京ベイ有明ワシントンホテルでは、客室800室をリニューアルいたしました。16階～19階は内装や家具を一新しスーパーリアルームとして生まれ変わりました。



円安やビザ発給要件の緩和、格安航空会社(LCC)の就航拡大などもあり、昨年度訪日外国人数は初めて1,000万人を突破しました。当社グループでは、様々な取り組みを行い、海外からのお客さまの誘致を進めております。



台湾にてプロモーション活動を実施

6月、台北市内にて現地メディアや旅行代理店を招待し、当社グループの台湾における活動計画を発表いたしました。今後も訪日数、海外からの渡航者数ともに多い同地にて、当社グループの認知度向上に努めてまいります。

海外のお客さまへの対応強化

各施設では、従業員の語学教育や外国人スタッフの採用を積極的に行っています。新宿ワシントンホテルでは、英・中・韓国語に対応するスタッフを配備し、専用のインフォメーションカウンターにて観光ツアーやレストランの予約などのサービスを提供しております。



新宿ワシントンホテルのインフォメーションカウンター

2 インフラ・システム整備

既存事業を支えるインフラの整備や競争力強化のためのシステム更新など、将来に向けて必要な投資を積極的に行ってまいりました。



箱根小涌園配管工事／ 営業系システムのリプレイス

箱根小涌園の事業継続に欠かせない「温泉」・「蒸気」を今後も安定供給していくため、配管を新設いたしました。また、お客さま満足度の向上、業務効率化を目的に当社グループ内の「宿泊」「婚礼・宴会」「レストラン」の3分野の営業系システムをリプレイスいたしました。

3 人材育成

お客さま満足度向上と事業競争力強化のため、様々な教育研修を実施してまいりました。



毎年実施している当社技能コンクールの様子



教育研修の実施

従業員のマネジメント能力やリーダーシップ強化に加え、実務知識や技能向上につながる取り組みも行ってまいりました。本年度行われた社外コンクールではレストランのサービス部門、フランス料理の調理部門にて、当社の若手従業員が上位入賞いたしました。



ホテルグレイスリー新宿

2015年4月24日開業予定

8月から「ホテルグレイスリー新宿」の宿泊予約の受付を開始いたしました。同ホテルは970室の客室を予定。同ビル内では、シネマコンプレックスやアミューズメント・飲食店などの開業も予定されております。今後とも当社グループの新たな旗艦ホテルとして同ホテルの認知度向上・販売力強化に努めてまいります。



客室イメージ

写真提供:東宝株式会社(2014年6月25日撮影)

「ワシントンホテル」「ホテルグレイスリー」をつなぐブランド「WHG」

ワシントンホテル(WH)とホテルグレイスリー(HG)。2つのブランドをつなぐ新たな総称「WHG(ダブルユー・エイチ・ジー)」が始動しました。WHGのもと、2つのブランドがそれぞれの魅力をさらに高め、次の可能性を広げていきます。

WHG


WASHINGTON HOTELS


HOTEL GRACERY



リニューアルしたチャペル「シエル」



神殿「豊生殿」

ホテル椿山荘東京

客室、宴会場、チャペル、神殿をリニューアル

ホテル椿山荘東京では、客室に加え宴会場やチャペル、神殿の一部をリニューアルし、婚礼部門の強化を図ってまいります。

NEW

コーポレートサイトをリニューアルしました

株主・投資家の皆さまの利便性向上を目的に、コーポレートサイトをリニューアルいたしました。是非ご活用ください！

<http://www.fujita-kanko.co.jp/> 詳しくはこちら

藤田観光

検索

メールマガジン 「プレミアムメール」

簡単登録で当社グループのニュースやお得な情報などを配信いたします。



Point1

スマートフォン・
タブレットにも対応！

お持ちのスマートフォンやタブレットの画面に合わせてご覧いただけます。



Point2

トップページに各種 IR 資料を設置

決算短信などのIR資料がダウンロードいただけます。

Point3

株主優待予約

「株式情報」の「株主優待」ページから株主優待券を用いた宿泊施設のご予約が可能です。

詳細は P 9-10 をご覧ください。



連結財務諸表

その他の財務情報、決算短信などはホームページに掲載しております。

藤田観光 株主・投資家情報

<http://www.fujita-kanko.co.jp/ir/>

連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	当第2四半期 連結会計期間末 平成26年6月30日現在	前期末比 増減
資産の部		
流動資産	9,403	△1,507
固定資産	96,217	2,340
有形固定資産	58,644	△545
無形固定資産	1,047	△13
投資その他の資産	36,525	2,898
資産合計	105,621	833
負債の部		
流動負債	24,042	2,004
固定負債	54,315	△539
負債合計	78,358	1,464
純資産の部		
資本金	12,081	-
剰余金その他	9,949	△735
自己株式	△915	△0
株主資本合計	21,115	△736
その他の包括利益累計額	5,946	91
少数株主持分	200	13
純資産合計	27,262	△631
負債・純資産合計	105,621	833

連結損益計算書

(単位：百万円)

科目	当第2四半期 連結累計期間 平成26年 1月 1日～ 平成26年 6月30日	前年同 四半期比 増減
売上高	30,826	1,518
営業費用	30,900	1,439
営業利益	△73	79
営業外収益	399	△28
営業外費用	418	△33
経常利益	△92	84
特別利益	27	△1,991
特別損失	10	△2,285
税金等調整前四半期純利益	△75	378
税金費用	157	221
少数株主損益調整前四半期純利益	△232	157
少数株主利益	23	6
四半期純利益	△255	151

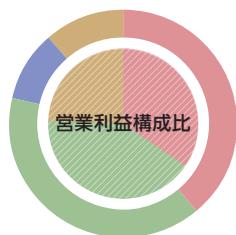
連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科目	当第2四半期 連結累計期間 平成26年 1月 1日～ 平成26年 6月30日	前年同 四半期比 増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	749	△1,068
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,927	387
財務活動によるキャッシュ・フロー	△9	△357
現金及び現金同等物に係る換算差額	△2	△10
現金及び現金同等物の減少額	△1,190	△1,048
現金及び現金同等物の期首残高	5,026	△44
現金及び現金同等物の四半期末残高	3,836	△1,093
フリー・キャッシュ・フロー	△1,178	△681

事業別の概況

売上高構成比



営業利益構成比

売上高	(構成比)	営業利益	(構成比)
■ 椿山荘・太閤園事業	127.5億円 (38.9%)	0.8億円 (34.7%)	
■ WHG事業*1	130.5億円 (39.8%)	0.9億円 (41.0%)	
■ 小涌園事業	33.0億円 (10.1%)	△1.7億円 (-)	
■ ノハウ事業	36.6億円 (11.2%)	0.5億円 (24.3%)	
■ その他(調整額含む)*2	△19.4億円 (-)	△1.3億円 (-)	

*1 当第2四半期連結会計期間より、セグメント名称を「ワシントンホテル事業」から「WHG事業」へ変更しております。なお、属するセグメントの内容に変更はございません。

*2 調整額は、セグメント間取引消去によるものであります。

会社概要／株式の状況

■ 会社の概要 (平成26年6月30日現在)

設立年月日 昭和30年11月7日(登記上は昭和21年6月12日)
 資本金 12,081,592,677円
 本社所在地 〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8
 (03) 5981-7700
 ホームページアドレス
<http://www.fujita-kanko.co.jp/>

主な営業種目 ホテル・旅館業、飲食店業ほか

従業員数 1,218名

■ 取締役および監査役 (平成26年6月30日現在)

代表取締役社長	瀬川 章	常勤監査役	濱松 修
代表取締役副社長	佐々木 明	常勤監査役	山口 正三
常務取締役	菊永 福芳	社外監査役	吉井 出
常務取締役	山田 健昭	社外監査役	川西 次郎
取締役	浦嶋 幸一		
取締役	都築 輝巳		
取締役	北原 昭		
社外取締役	残間 里江子		

■ 執行役員 (平成26年6月30日現在)

執行役員社長	瀬川 章(前出)	執行役員	富田 秋雄
執行役員副社長	佐々木 明(前出)	執行役員	山石 靖男
常務執行役員	菊永 福芳(前出)	執行役員	木村 修二
常務執行役員	山田 健昭(前出)	執行役員	山足 徹
常務執行役員	八丁地 園子	執行役員	加賀 和広
常務執行役員	都築 輝巳(前出)	執行役員	村田 茂樹
常務執行役員	牧野 龍裕	執行役員	中村 雅俊
執行役員	浦嶋 幸一(前出)	執行役員	藤田 幸治
執行役員	北原 昭(前出)	執行役員	本村 哲
執行役員	藁科 卓也	執行役員	伊勢 宜弘

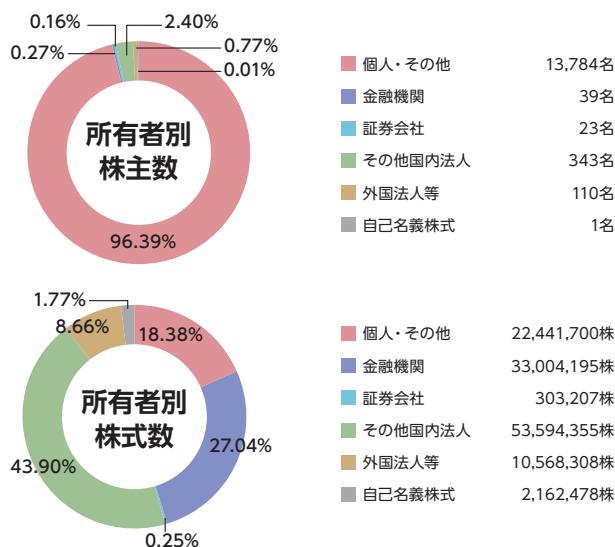
■ 株式の状況 (平成26年6月30日現在)

発行可能株式総数 440,000,000株
 発行済株式の総数 122,074,243株
 株主数 14,300名

■ 大株主

株主名	当社への出資状況	
	所有株式数	議決権比率
DOWAホールディングス株式会社	38,143千株	31.93%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	4,240	3.54
株式会社みずほ銀行	3,611	3.02
株式会社三菱東京UFJ銀行	3,611	3.02
常和ホールディングス株式会社	3,521	2.94
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	3,340	2.79
明治安田生命保険相互会社	3,008	2.51
BNY FOR GCM RE GASBU	2,900	2.42
三井住友信託銀行株式会社	2,428	2.03
日本生命保険相互会社	2,390	2.00

※自己株式 2,162千株 議決権総数 119,443個 ※小数点第3位以下は切り捨てて表記



株主優待券で 秋の行楽シーズンを お楽しみください。

- ※ 掲載価格は2014年6月30日現在のものです。
- ※ 価格はシーズンにより変動する場合がございます。
- ※ 一部宿泊施設では適用除外日を設定しています。
- ※ その他ご使用に関するご案内は株主優待券の記載内容をご確認ください。



○ 宿泊 通常価格から50%OFF (割引限度額20,000円)

「ミシュランガイド東京・横浜・湘南2014」
「ミシュランガイド関西2014」掲載

赤く色づく庭園を眺めながら寛ぎのひとときを。

ホテル椿山荘東京

「ミシュランガイド東京・横浜・湘南2014」
に快適なホテルとして掲載

「スーペリアルームガーデンビュー」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり
株主優待価格……………35,640円
*消費税・サービス料込み、東京都宿泊税別
(通常価格……………59,440円)
お問い合わせ ☎03-3943-0996



羽田空港へ好アクセス。都内観光に便利なロケーションです。

ホテルグレイスリー田町

「ミシュランガイド東京・横浜・湘南2014」
に快適なホテルとして掲載

「プレミアムシングル」

【お部屋代金】1名利用 1室あたり
株主優待価格……………7,452円
*税金・サービス料込み
(通常価格……………15,004円)
お問い合わせ ☎03-6699-1000



関西旅行の拠点に。女性の嬉しいが詰まったお部屋です。

ホテルフジタ奈良

「ミシュランガイド関西2014」
に快適なホテルとして掲載

「レディースツインルーム」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり
株主優待価格……………7,700円～
*消費税・サービス料込み
(通常価格……………15,400円～)
お問い合わせ ☎0742-23-8111



※レディースルームは女性限定です。スタンダードツインルームのご用意もございます。

リニューアルでますます充実

源泉かけ流しの露天風呂付客室。お食事はお部屋で…。

伊東小涌園

別邸「^{りよくゆう}緑涌」(露天風呂付客室)

【1泊2食付き】2名利用 1室あたり
株主優待価格……………46,000円～
*消費税・サービス料込み、入湯税別
(通常価格……………66,000円～)

お問い合わせ ☎0557-37-4131



伊勢志摩の絶景と温泉をご堪能ください。

ホテル鳥羽小涌園

「オーシャンフロントデラックスルーム」

【1泊2食付き】2名利用 1室あたり
株主優待価格……………26,000円～
*消費税・サービス料込、入湯税別
(通常価格……………46,000円～)

お問い合わせ ☎0599-25-3251



○ 食 事

ご飲食代から20%OFF (割引限度額10,000円)

ホテル椿山荘東京

都心であることを忘れさせてくれる空間に12のレストランが点在。ご利用シーンに合わせてお選びください。

※写真は料亭「錦水」の料理一例

お問い合わせ ☎03-3943-5489



○ 入 場

通常価格から50%OFF (10名様まで)

箱根小涌園森の湯

箱根外輪山を望む庭園露天風呂にサウナやお休み処、リラクゼーションがごございます。

株主優待価格……………
大人950円 小人600円(予約不要)
(通常価格…大人1,900円 小人1,200円)

お問い合わせ ☎0460-82-4126



下田海中水族館

人気のイルカやアシカショーに加え、本年8月よりジンベエザメの展示も始めました。(10月頃まで)

株主優待価格……………
大人1,000円 小人500円(予約不要)
(通常価格…大人2,000円 小人1,000円)

お問い合わせ ☎0558-22-3567



インターネットサイトからのご予約が便利です

<http://www.fujita-kanko.co.jp/company/ir/yutai/>

ご予約の際は、株主優待券に記載されたアカウントとパスワードが必要です。

株主優待券に記載された「アカウント」と「パスワード」を入力してください。

キャンペーン：ログイン

キャンペーンのログインページになります。
キャンペーン用のアカウントとパスワードをお持ちの方は、ご入力の上ログインしてください。

▶ キャンペーンアカウント

パスワード

ログイン 予約トップ

☎ お電話でのご予約は、各施設に直接お問い合わせください。

「藤田観光グループ・メンバーズカードWAON」 にご入会いただくと大変お得です！

施設にて即日発行、当日ご利用分よりポイント加算！！（入会金・年会費無料）

1 ポイントが貯まる！

藤田観光グループ・
メンバーズカードWAONご提示

100円ご利用

藤田観光ポイント 4ポイント

2 ポイントを使う！

貯まった藤田観光ポイントはポイント交換商品に交換してご利用できます。

① 藤田観光グループ共通利用券に交換できます。

1.5倍
でおトク！

藤田観光ポイント 2,000ポイント → 3,000円分

② WAONポイントに交換できます。

藤田観光ポイント 500ポイント → WAONポイント 500ポイント → 電子マネー「WAON」 500円分



※メンバーズカードのデザインは入会手続きを行う施設によって異なります。

3 インターネット予約でお得に宿泊！

会員さま向けの割引プランや優待プランをご用意しております。

4 メルマガ登録でさらにお得！

メールマガジンにご登録いただくとキャンペーンなどのお得な情報を定期的にお届けいたします。

5 便利な機能・特典いろいろ！

ご署名だけでスムーズにチェックインできます！
ご婚礼紹介でプレゼントなども！

お問い合わせ

藤田観光グループ・メンバーズカードセンター

☎ 0120-636-353

営業時間 9:00~21:00 月曜日~土曜日
(日曜日・祝日・年末年始を除く)

詳しくはホームページをご覧ください。
<http://www.fujita-kanko.co.jp/members/>



株主メモ

事業年度 1月1日から12月31日まで

定時株主総会 3月下旬

基準日 12月31日

その他必要があるときは取締役会の決議により
あらかじめ公示して設定

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

株主さまの口座のある証券会社にお申出ください。
なお、証券会社に口座がないため特別口座を開設されました株主さまは、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

藤田観光株式会社

〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8
電話 (03) 5981-7700
HPアドレス <http://www.fujita-kanko.co.jp/>



この報告書は、FSC®認証紙と、
環境に優しい植物油インキを
使用して印刷しています。



郵送物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店および全国各支店で行っております。

公告方法 電子公告

ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

未払配当金の支払について

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。