

株主・投資家の皆様へ

株主の皆様には、益々ご清栄のこととお慶び申し上げます。平素は、格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

また、東日本大震災につきましては、被災された皆様にご心よりお見舞いを申し上げますとともに、一日も早い被災地の復興・復旧をお祈り申し上げます。

ここに、第79期第2四半期累計（平成23年1月1日から平成23年6月30日）の業績および当社グループにおける取り組みにつきまして、ご報告申し上げます。

代表取締役社長 末澤 和政



上半期の概況について

年初の業績は前年に比べ回復傾向にありましたが、3月11日に発生した東日本大震災、加えて原発問題は当社のみならず業界全体に深刻な影響を与えました。当社グループでは、幸いにして人的な被害を免れたものの一部の施設で物理的損傷が生じましたがゴールデンウィーク前には、ほぼ通常営業に戻すことができました。このような状況下で設備の復旧や点検による一時的な営業縮小に加え自粛ムードも重なり、売上高は前年同期と比較して48億円減少し256億円に、同じく営業損失は11億円悪化し11億円となりました。また震災による設備の復旧や営業休止期間中の固定費、資産除去債務に関する会計基準の適用による特別損失を計上したこともあり、上半期純損失は17億円となりました。

震災後の取り組み

過去に例を見ないほどの厳しい状況のなか、サービス品質の維持・向上を図りつつも業務の内製化や人員配置の効率化を進め、総労働時間圧縮による人件費の削減や省エネ機器の導入、節電による水道光熱費の削減など減収に応じた変動費、固定費の徹底的な削減にグループ一丸となって取り組んでまいりました。

一方、お客様のニーズの多様化に対応した、様々な商品の販売促進と柔軟な料金設定による需要の掘り起こしなど、売上拡大に繋がる取り組みも進めてまいりました。

また、事業を通じて被災地の産業復興のお手伝いにも力を注いでまいりました。「ふるさと復興企画」と題し、5月に椿山荘にて「ググッとぐんまの地酒祭り」、「福島県を元気にする会～福島県のお酒を飲もう～!!」を開催いたしました。更に、多くの関係者のご協力をいただき実現した「東日本大震災復興支援ディナー」では、当初の予想を大幅に上回る多くのお客様にご参加いただきました。

震災当日、都内では交通機関や通信手段が麻痺するなか、帰宅困難となった方々に各施設のロビーや会場を開放し温かいお飲み物を提供いたしました。その後、多くの方々から感謝のお言葉を頂戴し、改めてホテル・サービス業のもつ社会的役割は大きいと認識いたしました。

これからの取り組みについて

震災による大幅な減収は徐々に縮小しているものの、当社を取り巻く環境は引き続き厳しい状況が予想され、下期以降

も徹底したコスト削減に努めてまいります。その一環として、近年業績不振で回復が困難であった島原観光ホテル小涌園を6月30日にて営業終了といたしました。

一方で、先々に向けた取り組みとしては、平成25年春に仙台ワシントンホテルが、平成27年春には新宿東宝ビル ワシントンホテル（仮称）が開業いたします。東北地方の中核である仙台駅前と日本有数のマーケットである新宿駅東口という立地に、当社のこれまでの運営ノウハウに新たな視点を取り入れ、利便性・効率性、そして居心地の良さを、より一層追求したホテルの出店を予定しております。

将来的にも、需要が見込め、他社に負けない競争力を持ち、収益を持続的に拡大できる分野・地域に投資や新規進出を行い、事業の成長を目指してまいります。

また業績回復を更に加速すべく「お客様が何を求めておられるか」という探究心を従業員一人ひとりが培い、どこよりも良い商品・サービスを、どこよりも早く提供し、お客様のニーズを捉えた商品の販売を強化することにより売上の最大化を図ります。

平成20年から実施している「ふるさと発展のお手伝い」は、今年の上半期で既に17回を数えました。9月には秋田と青森の地酒イベントを椿山荘にて予定しているなど、引き続き東北復興の一助となるよう取り組んでまいります。

加えて、歴史・文化事業にも更に力を注ぎます。9月には、「日本で飲める最も美味しいワインを探そう」と題し、ワインの専門家と愛好家が評価する日本初の品評会を椿山荘で、同じく9月から来年の春にかけて東京藝術大学の協力のもと、芸術作品の展示会を椿山荘、フォーシーズンズホテル椿山荘 東京にてそれぞれ開催いたします。

更に10月には「平成の大改修」が無事終了した、椿山荘三重塔の落慶法要を執り行い、併せて記念の文化講座も開講いたします。美しさに磨きがかかった都内最古の三重塔を是非ご覧ください。

以上のような取り組みを行いながら、当社グループでは、皆様に「最高のサービス」、「最高の料理」、「最高の空間」をご提供すべく、従業員一同努力を重ねてまいります。株主の皆様におかれましても、今後ともより一層のご支援とご鞭撻を何卒お願い申し上げます。

被災地復興のために



五大シェフが椿山荘に集結!

“被災地のために何かできることはないか”きっかけは、お客様のご提案でした。「東日本大震災復興支援募金ディナー」では、趣旨に賛同し、ボランティアとして応援に駆けつけたシェフやソムリエと共に椿山荘でお客をお迎えいたしました。頂戴した会費の一部は、日本赤十字社を通じ被災地に寄付いたしました。



がんばろう日本! 当社ならではのお手伝い

平成20年より実施している、日本各地の名産品や文化・歴史を広めるイベント「ふるさと発展のお手伝い」は、震災後は「ふるさと復興企画」として被災地復興に寄与できるよう取り組んでまいりました。5月に椿山荘にて「ググっとぐんまの地酒祭り」、「福島県を元気にする会～福島県のお酒を飲もう～!!」を開催し多くのお客様にご参加いただきました。

文化・芸術・食の秋

東京藝術大学教授の作品展

日本唯一の国立総合芸術大学である同大学教授の芸術作品を椿山荘にて展示いたします。また、9月12日(月)～27日(火)の期間限定でフォーシーズンズホテル椿山荘 東京3階アートギャラリーにて、同大学のオリジナルショップ「アートプラザ」が初の外部出店をいたします。

- 第1回 宮田亮平学長 9月12日(月)～11月15日(火)
- 第2回 深井隆教授 11月16日(水)～平成24年1月17日(火)
- 第3回 池田政治学部長 平成24年3月14日(水)～5月15日(火)



シュプリンゲン「瑠海」 ©丸子 成明

日本で飲む最高のワイン2011 ～テロワールから食卓へ～

9月3日(土)、「日本で飲む最高のワインを探そう」をテーマにブラインド・テイastingによるワイン品評会を椿山荘で開催いたしました。専門家に加え、愛好家による審査という新たな試みで、世界中から出品されたワインの中から「最高」のワインを選びました。

受賞ワインは、10月より当社グループのレストランでご提供いたします。シェフが手がける自慢の料理と選ばれし珠玉のワインとのコラボレーションを是非お楽しみください。

テイasting・パーティ

品評会で選ばれた受賞ワインの数々とオードブルのマリアージュをお楽しみください。

- 日 時 9月16日(金) 受付/18:30～ パーティ /19:00～
- 場 所 椿山荘5階オリオン
- 料 金 6,000円
- ご予約・お問い合わせ 03-3943-5489(9:00～21:00)



椿山荘 三重塔 落慶法要



これまで大切に受け継いできた椿山荘 三重塔を未来へ繋ぐ「平成の大改修」もいよいよ完成となります。当社の歴史的・文化的シンボルである三重塔にご本尊をお迎えし、魂を入れる「開眼法要」を10月31日(月)に執り行います。

将来に向けた事業

平成27年 新宿東口に進出!



新宿東宝ビル内に新規ホテルが誕生します



新宿東宝ビル ワシントンホテル(仮称) 出店記者会見に臨む八丁地常務取締役(写真左)

◆新宿東宝ビル ワシントンホテル (仮称)
所在地：東京都新宿区歌舞伎町一丁目19番1,2号
客室数：全1,030室(シングル855室、ツイン175室)

◆仙台ワシントンホテル
所在地：宮城県仙台市青葉区中央4丁目10番4号
客室数：全223室(シングル198室、ツイン25室)

当社のこれまでの運営ノウハウに新たな視点を取り入れ、利便性・効率性・居住性をより一層追求した新たなホテルの出店が決まりました。平成25年春には、東北の中核である仙台駅前に「仙台ワシントンホテル」が、平成27年春には、新宿駅東口旧コマ劇場跡地に「新宿東宝ビル ワシントンホテル(仮称)」が開業いたします。