

株主・投資家の皆さまへ

# BUSINESS REPORT

藤田観光グループ  
第78期 事業報告

平成22年1月1日 ▶  
平成22年12月31日



京都国際ホテル ステーキ割烹「近江」

藤田観光株式会社

証券コード：9722



ごあいさつ

株主の皆様には、益々ご清祥のこととお慶び申し上げます。平素は格別のご配慮を賜り厚く御礼申し上げます。

ここに、平成22年度の取り組みと概況および平成23年度の取り組みにつきましてご報告申し上げます。

代表取締役社長 兼 執行役員社長

末澤 和政

#### ■ 平成22年度の取り組みと概況について

わが国経済は、顕著な景気回復が見られないまま、国内消費、設備投資は低水準、消費者物価、卸売物価は下落といったデフレ状態が続きました。こうした中、長らく続く地方経済の停滞や閉塞感のある世相が大きくクローズアップされ、再び関心が寄せられた家族や地域の絆、さらに、新幹線の延伸や羽田空港の国際化、外国人観光客の増加やITの急速な普及など、事業拡大の機会がいくつも出てまいりました。

例えば、首都圏のワシントンホテルでは、早朝・深夜に発着されるお客様に便利にご利用いただける時間単位での販売を開始し、リゾートホテルでは、観光と食事と宿泊を別々に望まれるお客様に向けて商品を展開いたしました。

また地元のブランドを全国ブランドに展開させたいというニーズを受け、平成20年度より続けてまいりました「ふるさと発展のお手伝い」は、各地の皆様の大きな共感が得られ、平成22年度に7地域、累計14地域まで広げることができました。平成23年度(9地域)も引き続き、全国の事業所にて、本物の伝統、文化、芸術を紹介してまいります。

一方、日中国交正常化以前の昭和35年に椿山荘にて、国慶節の宴席、昭和36年に箱根ホテル小涌園にて、中国作家代表団御一行のご宿泊をお受けして以来、約半世紀に渡り中国要人の各界代表より頂戴したご署名や写真を集めた「中国各界代表揮毫(きごう)足跡展」を中国北京にて平成22年5月に開催し、中国との親交を深めました。さらに10月には、上海に事務所を開設いたしました。

新規開業では、ビジネス、観光、文化など様々な面で国内外より注目を集めている秋葉原の中心に、秋葉原ワシントンホテル(369室)を開業いたしました。また、11

件目の運営受託先となる神奈川県市町村職員共済組合様の「湯河原温泉ちとせ」が本格稼働を始め、箱根、湯河原、熱海、宇佐美、伊東、下田のリゾートラインが整いました。

多様化するお客様のニーズに対応し、またより多くのお客様にご利用いただくことを主たる課題として取り組んでまいりました結果、お客様は前期比45万人増加の891万人となりました。売上高は、ほぼ前期並みの642億円を確保し、営業利益はコスト圧縮などにより、前期比7億円増加の21億円、経常利益は前期比4億円増加の18億円となりました。当期純利益は、一部水道事業の外部譲渡など特別損失として計上したことにより、前期比3億円減少の2億円となりました。

## ■ 平成23年度の取り組みについて

平成23年度もデフレの長期化など、厳しい事業環境が継続するものと予想されます。このような環境において、引き続き「多様化するお客様のニーズへの対応」、「人と設備へ積極投資」、「豊かな未来社会への貢献」を課題として、また企業体質強化のため、選択と集中を進めつつ、将来の事業基盤強化を目指し、取り組んでまいります。お客様の多様化するニーズを半歩先取りし、当社の特徴を生かした新たな取り組み、販売体制により、内外のお客様にとって価値があると実感していただける商品の提供を行ってまいります。

より上質な時間を求めているいらっしゃるお客様の声にお応えし、7、8月には薬師寺の協力を得て、奈良国立博物館にて、藤田美術館収蔵「国宝 玄奘三蔵絵」の展覧会を開催いたします。また、次の世代に引き継ぐため、平成22年度に改修した椿山荘の三重塔のお披露目など当社が保有する歴史的・文化的に価値ある資産を活用し、お客

様に「本物」を直接お楽しみいただくとともに、新たな文化を培う方々のお手伝いも継承してまいります。

さらに京都においては、二条城前にある京都国際ホテルを、“和”を取り入れたデザインで世界的に注目されているデザイナー、隈研吾氏による改装に着手いたします。同時に、ビジネス、観光として国際会議(MICE)等の需要も大いに見込める、東京、大阪、箱根の施設においても設備の強化に取り組んでまいります。

また、準備を進めてまいりました新たなインターネット予約システムを、平成23年2月より運用開始し、より一層便利にご利用いただくことが可能になります。

以上のように、サービスの品質の維持・向上を図りつつ、変動費、固定費のコストの圧縮にも努め、加えて将来の発展のために、質の高い人材の確保・育成、施設・設備の維持・強化・拡大に向けた積極投資を行います。

従業員が今まで以上に質の高い技能を修得する機会として、海外留学や社外研修、既に行っている海外大使館への人材派遣や技能コンクールを推進いたします。

また事業基盤の強化は、自然環境保護の面でも大いに貢献しております。都会の森であり約2万坪を誇る椿山荘の庭園には、ホテルや蝶、野生のタヌキなどが生息し、さらに和歌山県新宮市の畝畑に所有する山林など、自然環境維持に努力しております。また、省エネ機器を積極的に導入するなど、より効果的な環境負荷低減施策を推進し、地球環境保護を意識した事業運営を行ってまいります。

以上のような取り組みを行い、株主の皆様をはじめ、多くの方々の期待に応えるべく、従業員一同努力を重ねていく所存でございますので、今後ともより一層のご支援とご鞭撻を何卒お願い申し上げます。

# 平成22年度の取り組み

## 新しい事業所

平成22年5月  
「秋葉原ワシントンホテル」開業



「秋葉原ワシントンホテル」玄関

平成21年12月開業の  
「湯河原温泉ちとせ」本格稼働



「湯河原温泉ちとせ」温泉  
※共済組合の方のみ宿泊可



「秋葉原ワシントンホテル」  
鉄道ルームクハネ1304

## 中国営業の展開

中国各界代表揮毫(きごう)足跡展



揮毫をご覧になる唐家璇・元中国国務委員(副首相級)

上海事務所



上海事務所を10月に設置

平成22年1月に中国営業部を設置し、5月には、中国における当社の知名度を上げる取り組みとして、中国・北京にて「中国各界代表揮毫(きごう)足跡展」を開催いたしました。更に10月に上海事務所を設置いたしました。

## お客様により快適にご利用

### 首都圏のホテルで 時間単位の販売を開始!

羽田空港の国際化により、深夜に出発、早朝に到着する国際線が増便されることから、都内のホテルにて、時間単位の販売を開始いたしました。出発前に、シャワーを浴びてゆっくりしてから空港へ、早朝の到着には、仮眠をとってから出社など、皆様に新たな旅のスタイルをご提案いたします。

### リゾートホテルで お泊りいただくだけの 商品展開

観光を楽しむお客様のニーズに対応し、宿泊と食事を別々にした商品を販売いたしました。



「箱根ホテル小涌園」外観



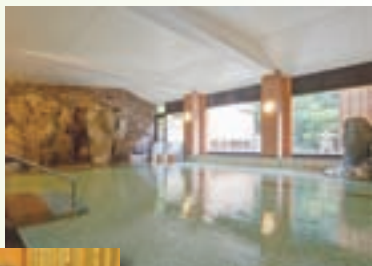
## 用いただくために



「ホテルアジュール竹芝」スカイビュー浴場



「ホテルグレイスリー銀座」ロビー



「伊東小涌園」大浴場



伊東で唯一公認の温泉が飲める「飲泉処」

## お客様とのコミュニケーションを図るために

### 手話・介助犬講習会の実施

手話の講習会、介助犬に対する理解を深める講習会など、お客様とのコミュニケーションを図る活動を行っております。



(介助犬)利用者のお話



手話で接客を実践



介助犬は仕事ですので、「愛情を持って無視」をすることが思いやりです。

### インターネット 新予約システムの導入



インターネット新予約システムの導入準備を進めております。

平成23年には、異なるホテルに連泊する場合も一括して予約ができるほか、ネットでのブライダルフェアやゴルフ場の予約についても対応することができます。

## 平成23年度の取り組み

### すべてのお客様にNO.1の満足度を・・・

「どこよりも良いサービス」を、「どこよりも低いコスト」で、「どこよりも早く」ご提供し、それぞれの分野で「お客様の満足度NO.1」を目指してまいります。

#### 優れた人材の確保と育成

さらに質の高い技能を修得する機会として、海外留学や社外研修、既に行っている海外大使館への人材派遣や技能コンクールをより一層推進いたします。

採用に関しては、卒業年次、国籍、性別を問わない採用活動を行っているほか、高度なサービス技術、専門知識を有している人材は、随時採用をしております。



第5回HRSサービスコンクール2011  
(30歳以下)にて金賞



社内技能コンクールの様子

#### 事業拡大・強化に向けての投資

「お客様の需要があり」、「どこよりも良いサービスを提供できる競争力があり」、「収益を拡大できる」分野・地域に積極的に投資しております。

##### 京都国際ホテル

平成23年2月開業 ステーキ割烹「近江」



入口



店内

##### 京都国際ホテル 客室 モデルルーム



改装客室 モデルルーム



改装客室 モデルルーム

##### 椿山荘 木春堂



石焼懷石レストラン「木春堂」をリニューアル

##### MICEへの対応強化



椿山荘の宴会場で、国際会議を開催

## ふるさと発展のお手伝い

全国50箇所に広がる当社グループの事業所がサポートしています。

本物の伝統・文化・芸術をご紹介します、

「ふるさと発展のお手伝い」を平成23年度も引き続き開催してまいります。

### 平成23年開催予定

1月 秋田

7月 岡山

10月 山口

2月~4月 京都

8月 夏祭り企画

11月 島根

4月・5月 福島

9月 秋田

12月 北海道

#### 平成20年

長崎・島原半島

鳥羽・伊勢・志摩

北陸・能登

伊豆半島

#### 平成21年

奈良

熊本

福井

#### 平成22年

1月 長崎

2月 京都

7月 群馬

8月 高知

9月 北海道

11月 奈良

12月 青森



【高知】お客様にも体験いただいた迫力あるよさこい



【京都】舞妓の舞をご堪能いただきました

## 自然環境保護への貢献

### 野生のタヌキ、ホタルや蝶が生息する都会のオアシス

お客様に、より上質な時間をお過ごしいただくための事業基盤の強化は、自然環境保護の面でも大いに貢献しております。椿山荘の2万坪の庭園は都会のオアシスであり、その森には、ホタルや蝶、野生のタヌキが生息しております。この他にも、和歌山県新宮市の畝畑に山林を所有しており、事業を通じて自然環境維持に努力しております。



豊かな自然環境で知られる椿山荘庭園で発見された野生のタヌキ



毎年5月下旬に椿山荘庭園に飛び交う自生 ゲンジボタル



美しい翅で庭園を訪れる人を楽しませるナミアゲハ(アゲハチョウ)



和歌山県  
新宮市畝畑山林

### 自然を守る～社有林の適正管理 専門家に森林自然調査・環境調査を依頼

和歌山県新宮市畝畑地区に所有する約720haの山林の適正な管理を行うべく、専門家に森林自然調査および自然環境調査を依頼しました。樹木はスギとヒノキの針葉樹を中心に、常緑広葉樹も多くみられ、植物では和歌山レッドデータブックに記載されている希少種「エビネ」も確認されました。今後もこの美しい自然を大切に護ってまいります。



希少種「エビネ」



## 平成23年度 文化・芸術イベント

# 歴史ある文化と伝統に触れる上質な時間をお届けいたします。

椿山荘三重塔、国宝「玄奘三蔵絵」、能の舞など、古くから人々を魅了してきた伝統・文化に興じる上質な時間。慌ただしい日常から少し離れ、皆様の心を温める芸術をご紹介します。

### イベントカレンダー

平成23年は当社の祖ともいえる藤田組の創立者である藤田傳三郎の生誕170年、当社のシンボルである椿山荘三重塔の大改修という記念すべき節目の年にあたり、傳三郎がこよなく愛した文化・芸術に関連したイベントや、三重塔の大改修を記念したイベントなどを全社的に実施してまいります。

1月	椿山荘三重塔 平成大改修記念	1月1日～ 3月6日 3月31日まで	新しく葺き直す屋根瓦の銅板にお名前をご記入いただく特別企画を実施。 三重塔に納める芳名帳にお名前を掲載する特別企画として実施。	椿山荘／フォーシーズンズ ホテル椿山荘 東京
	ルーマニアガラス工芸と 新しい日本の美術	1月1日～ 1月30日	ルーマニアガラス工芸と東京藝術大学在校生と卒学生による日本画や工芸の展覧。	フォーシーズンズホテル 椿山荘 東京
3月	椿山荘三重塔平成大改修記念 文化講座①	3月23日	学んで・味わい・歩く春 「改修中の三重塔大公開と桜のフランス料理」	椿山荘
4月	女流書家 山内清香	4月2日～ 4月10日	「清香、花にあそぶ」 華麗な詩と書の展示	フォーシーズンズホテル 椿山荘 東京ギャラリー
	椿山荘三重塔平成大改修記念 文化講座②	4月28日	学んで・味わい・歩く春 「改修中の三重塔大公開と新緑の会席料理」	椿山荘
6月	文化講座	6月	学んで・味わい・歩く夏 「椿の生態と文化」	椿山荘
7月	『高村光太郎親子展』	7月22日～ 8月28日	高村光太郎の父・光雲の彫刻写真や、高村光太郎の書物、絵画の写真を展示。また、孫の写真家高村規氏が撮影した写真および妻・千恵子の紙絵を展示。	フォーシーズンズホテル 椿山荘 東京ギャラリー/ 椿山荘タワーロビー
	玄奘三蔵絵初の全巻公開 特別展	7月16日～ 8月28日	わが国における高僧伝絵巻の最高峰の一つに位置づけられる名品「国宝 玄奘三蔵絵」の全12巻を、前期と後期の2回にわけてご紹介いたします。	奈良国立博物館
9月	太閤園淀川邸「羽衣の間」 能舞台公演	9月	太閤園淀川邸「羽衣の間」(書院造りの藤田傳三郎の旧本宅、東邸内にある大広間)において傳三郎が愛した能舞台を再現。	太閤園
	椿山荘三重塔平成大改修記念 文化講座③	9月	学んで・味わい・歩く秋 「関東一円の仏塔の歴史をめぐる」	椿山荘
10月	椿山荘三重塔落慶法要	10月28日	平成の大改修工事を終え完成した三重塔内にご本尊をお迎えし、魂を入れる儀式、法要等を執り行います。	椿山荘
	『江戸小紋藍田正雄と 伊勢型紙展』	10月31日 ～11月2日	平成11年に群馬県指定重要無形文化財保持者に認定された、着物・江戸小紋職人、藍田正雄氏の作品を展示。	フォーシーズンズホテル 椿山荘 東京
12月	椿山荘三重塔落慶記念 大茶会	12月	傳三郎が蒐集した藤田美術館伝来の茶道具を使用、椿山荘庭園内の料亭「錦水」を全館使用して濃茶席、薄茶席、点心席からなる大茶会を開催。	椿山荘

※この他にも多数イベントをご用意しております。





これまで大切に受け継いできた三重塔を未来へと繋ぐ――

## 「三重塔 平成の大改修」初夏、堂々完成。

去る平成22年9月17日に「三重塔修理起工式」を執り行い、スタートした「平成の大改修」。平成23年の初夏、いよいよ完成となります。「平成の大改修」を記念して、三重塔の構造や歴史を学ぶ文化講座などのイベントを実施いたします。

### ●椿山荘三重塔について

平安前期(弘仁時代)に小野篁(おののたかむら)(802~852)が広島県竹林寺に創建し、また平清盛(1118~1181)が第1回目の修復を執り行ったとの言い伝えがあり、建築様式から見ても、少なくとも600年は経過していると言われていています。椿山荘には、1925年(大正14年)、山縣有朋公爵より庭園を譲り受けた藤田組(創業者：藤田傳三郎)2代目当主・藤田平太郎男爵が移築しました。

### ●「平成の大改修」について

移築後初めての大規模改修工事となり、長い間、風雨にさらされ傷んでしまった屋根の銅板を葺き替え、一部部材の組み直しを行います。傷みの少ない部材は一度洗い再利用することで、皆様に従来にも増して美しい姿をご覧ください。

藤田美術館800年の至宝～鎌倉時代から伝わる絵巻物～

## 西遊記に出会う。三蔵法師3万キロの旅。 国宝 玄奘三蔵絵 奈良国立博物館にて初の全巻大公開!



国宝 玄奘三蔵絵<巻第3>

西遊記の中心人物である三蔵法師は、仏の力で世の中に平和をもたらすため、教典を求めて天竺へ旅立ちました。そして17年もの歳月を費やし、3万キロという壮絶な大冒険を成し遂げました。この様子を描いた全12巻の絵巻物、さらに薬師寺のご協力により、その経典を漢文に訳したものとされる大般若経会437巻をご覧ください。三蔵法師の辿った道を身近にお楽しみいただけます。

お楽しみいただくために…

7/16～8/7に絵巻の前半部分、8/9～8/28に後半部分を披露いたします。前期・後期と2度お越し下されば、全巻をご覧ください。

開催日：平成23年7月16日(土)～8月28日(日)

場所：奈良国立博物館

〒630-8213 奈良市登大路町50(奈良公園内)

## 藤田美術館



〒534-0026 大阪市都島区網島町10-32 藤田美術館  
Tel : 06-6352-0582

※太閤園の隣に位置しております。お近くにお越しの際は、是非お立ち寄り下さい。

3/5 ▶▶▶ 6/12

**国宝花蝶時絵狭軾、重文十二ヶ月図  
狩野探幽筆**

『季節を愉しむⅡ 春～初秋の美術』

9/10 ▶▶▶ 12/11

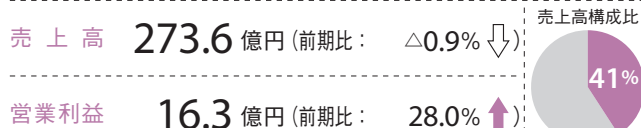
**重文木造地藏菩薩立像快慶作ほか  
約40点を展示**

『コレクター藤田傳三郎の審美眼』

## ブライダル&amp;ラグジュアリーホテル 事業

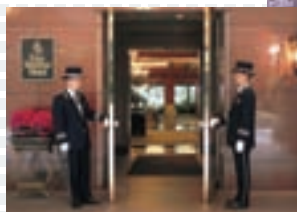
## Bridal &amp; Luxury Hotel

椿山荘、太閤園、フォーシーズンズホテル椿山荘 東京 他



婚礼部門は、新規来館と利用件数は増加に転じましたが、1件あたり利用人員が減少し、売上高は、前期を下回りました。宴会、レストラン、宿泊の三部門は、いずれも利用人員、売上高ともに増加いたしました。中でも、宿泊部門は、お客様のニーズに合わせた商品の多様化や需要に応じた機動的・弾力的な価格政策により、利用人員は112千人、前期比23千人(26.5%)増、売上高は1,704百万円、前期比160百万円(10.4%)増となりました。その他部門では、株式会社フェアトンの客室清掃事業において、外部受託先の選択と集中を進めた結果、減収となりましたが、増益に大きく貢献しました。

事業全体の売上高は前期並みの27,362百万円となりましたが、仕入れコスト低減などの効果もあり、営業利益は1,631百万円と前期比357百万円(28.0%)の増益となりました。

フォーシーズンズ  
ホテル椿山荘  
東京

正面玄関

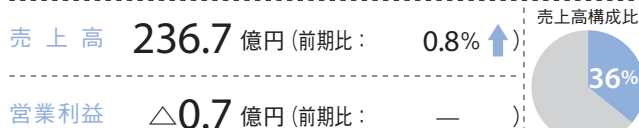


外観(隣接する神田川の桜並木)

## ホテルグレイスリー・ワシントンホテル 事業

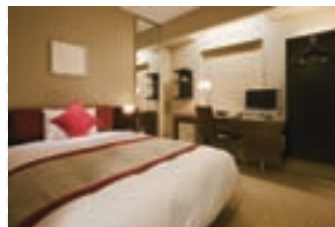
## Hotel GRACERY・Washington Hotel

ホテルグレイスリー(札幌・銀座・田町)、ワシントンホテル(新宿・横浜など)、ホテルアジュール竹芝 他

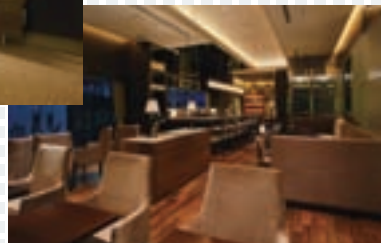


宿泊部門は、お客様のニーズの変化に合わせた商品提供を積極的に行うとともに、繁閑に応じた弾力的な価格を設定いたしました。羽田空港の国際化に合わせた短時間利用商品の提供、観光目的のお客様の取込みなど集客に努めました。さらに、秋葉原ワシントンホテルの新規開業も加わり、利用人員は、前期比272千人(11.8%)増加し、売上高は前期比増収となりました。レストラン部門は、ご宿泊のお客様を中心に利用人員は増加し、前期並みの売り上げを確保しました。宴会部門は、各種会議等の増加により、利用人員は前期を上回りましたが、婚礼利用の減少により減収となりました。

事業全体としては、宿泊部門の増収が牽引役となり、売上高は前期比192百万円増収の23,674百万円となりました。営業利益は前期比331百万円改善し、77百万円の損失となりましたが、秋葉原ワシントンホテル新規開業に係る一時費用(136百万円)を除く実質営業利益は59百万円の黒字化となりました。



客室

ホテル  
グレイスリー  
銀座

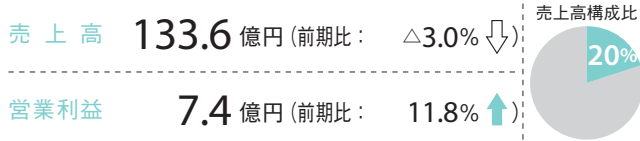
レストラン ポンサルデー

※各事業の前期比=前年売上をグロスに置換した場合の数値です。

## リゾート 事業

### Resort

箱根ホテル小涌園、箱根小涌園ユネッサン、京都国際ホテル、  
下田海中水族館、レストラン あかしあ亭 他



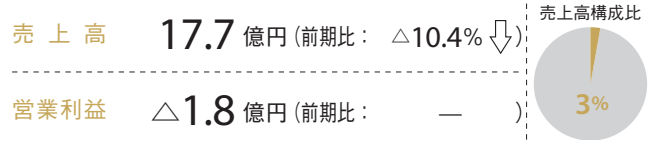
リゾートホテル部門では、観光を楽しむお客様のニーズに対応し、従前の一泊二食から、宿泊と食事を分離して販売するなど、様々な商品・サービスを工夫して提供した結果、利用人員は前期を上回り、売上高はほぼ前期並みとなりました。特に、ホテルフジタ奈良においては、平城遷都1300年祭イベントの開催に合わせ、積極的な販売をおこなった結果、利用人員が大きく増加いたしました。日帰り・レジャー部門では、猛暑の影響によりゴルフ場、箱根小涌園ユネッサンの利用人員が減少し減収となりました。

これらの結果、事業全体の売上高は前期比412百万円減収の13,361百万円となりましたが、コスト削減を徹底したことにより、営業利益は前期比78百万円(11.8%)増益の744百万円となりました。

## その他 事業

### Other

藤田グリーン・サービス(株)、不動産部門、会員部門



その他事業の売上高は、1,772百万円と前期比205百万円の減収、営業損失は185百万円となりましたが、コスト削減等により前期比12百万円改善いたしました。

京都国際  
ホテル



改装客室 モデルルーム

ウイスタリアン  
ライフクラブ



改装客室 モデルルーム



宇佐美  
(レストランより望む相模湾)



熱海  
(レストラン・客室より望む  
初島 大島)



その他の財務情報、決算短信などはホームページに掲載しております。  
<http://www.fujita-kanko.co.jp/ir/>

連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	当期	前期末比 増減
	平成22年12月31日現在	
資産の部		
流動資産	13,973	883
固定資産	83,231	△1,581
有形固定資産	58,107	△2,321
無形固定資産	384	△32
投資その他の資産	24,739	772
資産合計	97,204	△698
負債の部		
流動負債	21,136	△2,355
固定負債	52,413	2,383
負債合計	73,549	28
純資産の部		
資本金	12,081	—
剰余金その他	14,965	△354
自己株式	△2,351	△2
株主資本合計	24,695	△357
評価・換算差額等、少数株主持分	△1,041	△369
純資産合計	23,654	△726
負債・純資産合計	97,204	△698

連結損益計算書

(単位：百万円)

科目	当期	前期比 増減
	平成22年1月1日～ 平成22年12月31日	
売上高	64,249	2,953
営業費用	62,108	2,193
営業利益	2,140	759
営業外収益	628	△267
営業外費用	940	59
経常利益	1,828	432
特別利益	66	△508
特別損失	931	419
税金等調整前当期純利益	962	△495
税金費用	696	△195
少数株主利益	37	51
当期純利益	227	△351

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科目	当期	前期比 増減
	平成22年1月1日～ 平成22年12月31日	
営業キャッシュ・フロー	4,317	830
投資キャッシュ・フロー	△2,827	1,959
財務キャッシュ・フロー	△601	△2,628
現金及び現金同等物に係る換算差額	1	0
現金及び現金同等物の増加額	889	134
現金及び現金同等物の期首残高	7,375	755
現金及び現金同等物の期末残高	8,265	889
フリー・キャッシュ・フロー	1,489	2,789

連結株主資本等変動計算書 当期(平成22年1月1日から平成22年12月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本					評価・換算差額等		少数株主 持分	純資産 合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・ 換算差額等 合計		
平成21年12月31日残高	12,081	5,873	9,447	△2,348	25,053	△960	△960	289	24,381
当連結会計年度中の変動額									
剰余金の配当			△582		△582				△582
当期純利益			227		227				227
自己株式の取得				△3	△3				△3
自己株式の処分		△0		1	0				0
株主資本以外の項目の 当連結会計年度中の変動額(純額)						△398	△398	28	△369
当連結会計年度中の変動額合計	—	△0	△354	△2	△357	△398	△398	28	△726
平成22年12月31日残高	12,081	5,873	9,092	△2,351	24,695	△1,358	△1,358	317	23,654

## ■ 会社の概要 (平成22年12月31日現在)

設立年月日 昭和30年11月7日  
 資本金 12,081,592,677円  
 本社所在地 〒112-8664  
 東京都文京区関口2-10-8  
 (03)5981-7700  
 ホームページアドレス  
<http://www.fujita-kanko.co.jp/>  
 おもな営業種目 ホテル・旅館業、飲食店業他  
 従業員数 1,178名(男994名、女184名)

## ■ 取締役および監査役 (平成23年3月24日現在)

代表取締役会長	森本昌憲
代表取締役社長	末澤和政
取締役副社長	田口泰一
常務取締役	菊永芳子
常務取締役	八丁地野子裕郎
取締役	牧原龍一
取締役	原藁卓也
取締役	科間江子
社外取締役	残松修久
常勤監査役	濱西喜久
社外監査役	佐藤義典
社外監査役	伊藤 靖

## ■ シニアチェアマン

シニアチェアマン 吉川 廣和

## ■ 執行役員 (平成23年3月24日現在)

執行役員会長	森本昌憲	(前出)
執行役員社長	末澤和政	(前出)
執行役員副社長	田口泰一	(前出)
常務執行役員	菊永芳子	(前出)
常務執行役員	八丁地野子裕郎	(前出)
常務執行役員	牧原龍一	(前出)
執行役員	原藁卓也	(前出)
執行役員	科根 幸一	
執行役員	曾根村 幸一	
執行役員	本浦 富秋	
執行役員	佐々木 原	
執行役員	富上 北山	
執行役員	山石 靖	

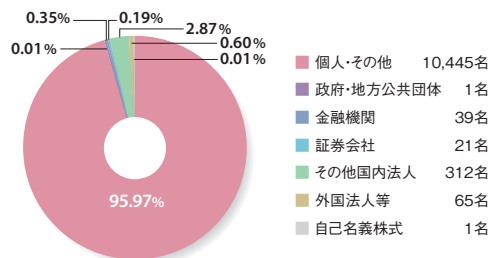
## ■ 株式の状況 (平成22年12月31日現在)

発行可能株式総数 440,000,000株  
 発行済株式の総数 122,074,243株  
 株主数 10,884名  
 大株主

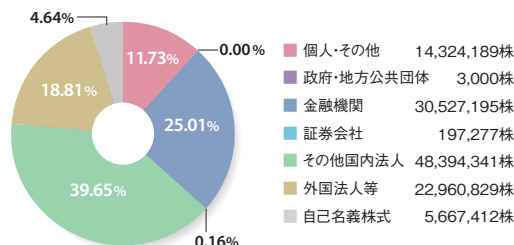
株主名	当社への出資状況	
	所有株式数	議決権比率
DOWAホールディングス株式会社	38,143千株	32.90%
シージーエムエル・アイピービー カスタマー コラテラル アカウント	17,328	14.94
株式会社三菱東京UFJ銀行	4,883	4.21
株式会社みずほコーポレート銀行	4,611	3.97
明治安田生命保険相互会社	3,008	2.59
日本生命保険相互会社	2,729	2.35
中央三井信託銀行株式会社	2,428	2.09
ドイチェンバンクアーゲー ロンドンビービー ノントリティー クライアーツ 613	2,178	1.87
清水建設株式会社	1,842	1.58
みずほ信託銀行株式会社	1,834	1.58

※自己株式 5,667千株 議決権総数 115,909個 ※小数点第3位以下は切り捨てて表記

## ■ 所有者別株主数



## ■ 所有者別株式数



## ご旅行も、ご結婚も、大切な方とのご会食にも。

創業以来50余年受け継いできた伝統の技とおもてなしの心で、皆さまの大切なひとときをお手伝いいたします。

### 北海道

#### 宿泊施設

藤田観光ワシントンホテル旭川	(0166)23-7111 (北海道)
帯広ワシントンホテル	(0155)23-5111 (北海道)
ホテルグレイスリー札幌	(011)251-3211 (北海道)

### 東北

#### 宿泊施設

青森ワシントンホテル	(017)775-7111 (青森県)
八戸第1ワシントンホテル	(0178)46-3111 (青森県)
八戸第2ワシントンホテル	(0178)46-3111 (青森県)
十和田ホテル	(0176)75-1122 (秋田県)
山形七日町ワシントンホテル	(023)625-1111 (山形県)
山形駅西口ワシントンホテル	(023)647-1111 (山形県)
鶴岡ワシントンホテル	(0235)25-0111 (山形県)
郡山ワシントンホテル	(024)923-1311 (福島県)
いわぎワシントンホテル	(0246)35-3000 (福島県)
会津若松ワシントンホテル	(0242)22-6111 (福島県)

#### レストラン施設

レストラン あかしあ亭	(0186)29-4247 (秋田県)
-------------	---------------------

### 近畿

#### 婚礼・宴会・レストラン施設

太閤園	(06)6356-1110 (大阪府)
-----	---------------------

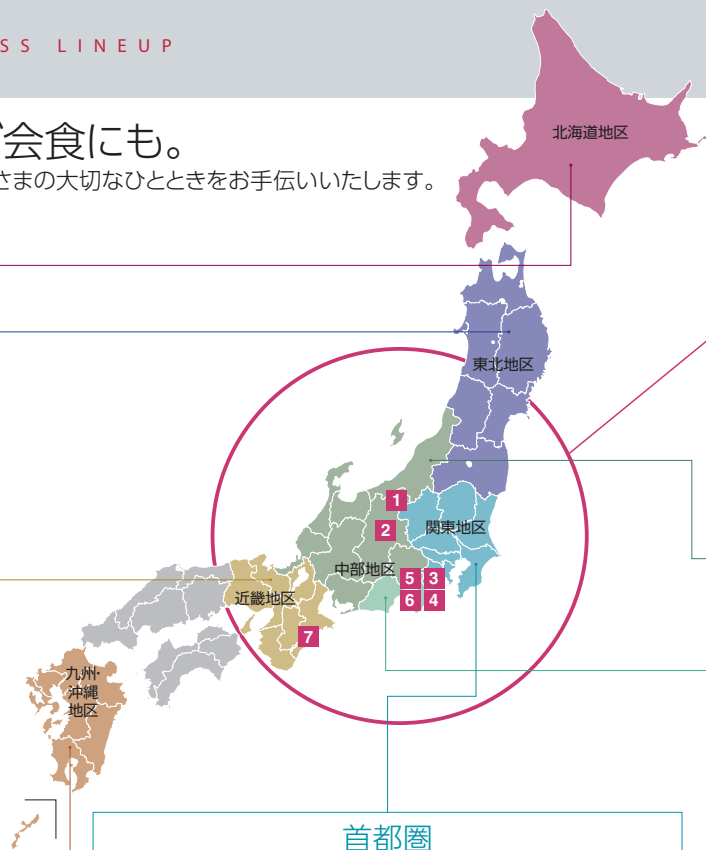
#### 宿泊施設

京都国際ホテル	(075)222-1111 (京都府)
ホテルフジタ奈良	(0742)23-8111 (奈良県)
関西エアポートワシントンホテル	(072)461-2222 (大阪府)
宝塚ワシントンホテル	(0797)87-1771 (兵庫県)
ホテル鳥羽小涌園	(0599)25-3251 (三重県)
7 ウィスタリアンライフクラブ鳥羽	(0599)26-4821 (三重県)

### 九州・沖縄

#### 宿泊施設

キャナルシティ福岡ワシントンホテル	(092)282-8800 (福岡県)
長崎ワシントンホテル	(095)828-1211 (長崎県)
佐世保ワシントンホテル	(0956)32-8011 (長崎県)
島原観光ホテル小涌園	(0957)62-5211 (長崎県)
沖縄ワシントンホテル	(098)869-2511 (沖縄県)



### 首都圏

#### 婚礼・宴会・レストラン施設

椿山荘	(03)3943-1111 (東京都)
シビックスカイレ스토랑椿山荘	(03)5800-5500 (東京都)
紫紺館 椿山荘	(03)3296-4739 (東京都)
CONVIVION	(03)5771-4122 (東京都)

#### 宿泊施設

フォーシーズンズホテル椿山荘 東京	(03)3943-2222 (東京都)
秋葉原ワシントンホテル	(03)3255-3311 (東京都)
新宿ワシントンホテル本館・新館	(03)3343-3111 (東京都)
ホテルグレイスリー銀座	(03)6686-1000 (東京都)
ホテルアジュール竹芝	(03)3437-2011 (東京都)
ホテルグレイスリー田町	(03)6699-1000 (東京都)
東京ベイ有明ワシントンホテル	(03)5564-0111 (東京都)
立川ワシントンホテル	(042)548-4111 (東京都)
浦和ワシントンホテル	(048)825-4001 (埼玉県)
千葉ワシントンホテル	(043)222-4511 (千葉県)
横浜桜木町ワシントンホテル	(045)683-3111 (神奈川県)
横浜伊勢佐木町ワシントンホテル	(045)243-7111 (神奈川県)

#### ゴルフ場

カメラアヒルズカントリークラブ	(0438)75-4111 (千葉県)
-----------------	---------------------



# ウスタリアンライフクラブの 7つの施設がご利用いただけます。

ウスタリアンライフクラブは、藤田観光が運営する会員制リゾートクラブです。

## 甲信越・北陸

### 宿泊施設

	燕三条フシントンホテル	(0256)66-1111 (新潟県)
	ホテルフジタ福井	(0776)27-8811 (福井県)
	ホテルやまなみ	(055)262-5522 (山梨県)
1	ウスタリアンライフクラブ野尻湖	(026)255-5091 (長野県)
2	ウスタリアンライフクラブプロミネント車山高原	(0266)68-3770 (長野県)

### ゴルフ場

	能登カントリークラブ	(0767)28-3155 (石川県)
--	------------	---------------------

## 伊豆・箱根・東海

### 宿泊施設

	箱根ホテル小涌園	(0460)82-4111 (神奈川県)
	箱根小涌園ユネッサン イン	(0460)82-4141 (神奈川県)
	B&Bバンシオン箱根	(0460)87-7800 (神奈川県)
3	ウスタリアンライフクラブ ヴェルデの森	(0460)82-2266 (神奈川県)
4	ウスタリアンライフクラブ箱根	(0460)82-4453 (神奈川県)
	湯河原温泉ちとせ(共済組合の方のみ宿泊可)	(0465)63-0121 (神奈川県)
	伊東小涌園	(0557)37-4131 (静岡県)
5	ウスタリアンライフクラブ熱海	(0557)82-2053 (静岡県)
6	ウスタリアンライフクラブ宇佐美	(0557)47-2661 (静岡県)

### レジャー・レストラン施設

	箱根小涌園ユネッサン	(0460)82-4126 (神奈川県)
	箱根 茶寮 椿山荘	(0460)82-8050 (神奈川県)
	下田海中水族館	(0558)22-3567 (静岡県)



ウスタリアンライフクラブ  
野尻湖



ウスタリアンライフクラブ  
プロミネント車山高原



ウスタリアンライフクラブ  
ヴェルデの森



ウスタリアンライフクラブ 箱根



ウスタリアンライフクラブ 熱海



ウスタリアンライフクラブ  
宇佐美



ウスタリアンライフクラブ 鳥羽

## ■株主メモ

事業年度 1月1日から12月31日まで  
 定時株主総会 3月  
 基準日 12月31日 その他必要があるときは取締役会の決議によりあらかじめ公告して設定

公告方法 電子公告  
 ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合に、日本経済新聞に掲載します。

株主名簿管理人 東京都港区芝三丁目33番1号  
 中央三井信託銀行株式会社

郵便物送付先 (電話照会先) 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
 中央三井信託銀行株式会社 証券代行部  
 電話 0120-78-2031 (フリーダイヤル)  
 取次事務は中央三井信託銀行株式会社の全国各支店ならびに日本証券代行株式会社の本店および全国各支店で行っております。

## 住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

株主様の口座のある証券会社にお申出ください。  
 なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である中央三井信託銀行株式会社にお申出ください。

## 未払配当金の支払について

株主名簿管理人である中央三井信託銀行株式会社にお申出ください。

## 株主様のご住所・お名前に関する文字についてのご案内

株券電子化実施に伴い、株主様のご住所・お名前の文字に、株式会社証券保管振替機構（ほふり）が振替制度で指定していない漢字等が含まれている場合は、その全部または一部をほふりが指定した文字またはカタカナに変換して、株主名簿にご登録いたしております。

このため、株主様にご送付する通知物の宛先が、ほふりが指定した文字に置換えられる場合がありますのでご了承ください。株主様のご住所・お名前として登録されている文字については、お取引の証券会社等にお問い合わせください。

## 配当金計算書について

配当金支払いの際送付している「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。

## 藤田観光株式会社

〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8  
 電話 (03) 5981-7700  
 HPアドレス <http://www.fujita-kanko.co.jp/>



古都の風情とともに楽しむ、受け継がれた珠玉の味わい

## ステーキ割烹「近江」

【メニュー】

- 黒毛和牛のステーキ (焼き野菜・サラダ付)
  - ・コース 松 160g 12,750円
  - ・フィレ 雪 160g 12,750円
- 特選黒毛和牛のステーキ (焼き野菜・サラダ付)
  - ・コース 120g 13,300円
  - ・フィレ 120g 12,150円



イメージ写真



所在地 ◆ 〒604-8502 京都市中京区堀川通・二条城前

お問い合わせ ◆ TEL：075-222-1111

## &lt;アクセス&gt;

- JR京都駅から車で約10分
- 阪急大宮駅から車で約3分
- 大阪国際空港から車で約60分
- JR京都駅発の市バスで二条城前下車、徒歩1分
- 地下鉄東西線 二条城前駅下車、徒歩2分
- 大阪国際空港より直通定期バス運行、約60分

この報告書は、FSC™認証紙と、環境に優しい植物油インキを使用して印刷しています。

