

財務・非財務サマリー	40
会社情報	41
藤田観光グループの営業施設および 主な子会社・関連会社	41
会社概要／投資家情報	42

財務・非財務サマリー

(百万円)											
会計年度	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
売上高	63,981	68,789	70,624	69,285	68,960	26,648	28,433	43,749	64,547	76,211	82,004
売上総利益	4,446	6,195	6,651	5,744	4,733	△17,443	△13,197	△1,227	9,746	16,000	18,025
販売費及び一般管理費	4,407	4,483	4,655	4,645	4,452	3,168	2,625	2,821	3,109	3,691	4,229
営業利益	39	1,712	1,995	1,099	280	△20,611	△15,822	△4,048	6,636	12,309	13,795
経常利益	△172	1,698	2,048	1,105	401	△20,930	△16,542	△4,461	7,081	12,623	13,704
税金等調整前当期純利益	509	2,151	3,171	1,292	△521	△23,173	17,158	△6,362	6,685	11,328	13,376
親会社株主に帰属する当期純利益	32	858	1,672	556	△285	△22,427	12,675	△5,789	8,114	9,134	9,292
設備投資額等	8,160	9,500	8,589	4,391	3,846	4,079	1,428	6,998	5,243	2,968	5,949
会計年度末											
総資産	104,732	105,834	107,362	102,045	103,271	96,595	112,762	99,962	93,496	94,041	98,834
純資産	27,012	26,526	27,637	24,724	26,438	1,347	28,833	22,740	25,974	25,651	36,818
現金及び現金同等物	4,063	4,704	4,304	3,388	3,348	3,697	38,619	24,110	13,675	14,446	12,245
自己資本	26,826	26,326	27,428	24,509	26,263	1,182	28,656	22,629	25,974	25,651	36,818
キャッシュ・フロー											
営業活動によるキャッシュ・フロー	△415	6,246	5,538	5,428	4,946	△17,069	△16,302	645	11,109	15,905	15,922
投資活動によるキャッシュ・フロー	△8,184	△6,004	△6,667	△4,324	△3,496	△2,412	42,890	△6,122	△5,919	△3,831	△5,685
フリー・キャッシュ・フロー	△8,600	242	△1,129	1,104	1,450	△19,482	26,587	△5,476	5,189	12,074	10,236
財務活動によるキャッシュ・フロー	6,748	414	736	△1,880	△1,467	19,831	8,319	△8,935	△15,667	△11,311	△12,427
1株当たり情報											
1株当たり当期純利益(円)	0.55	14.33	27.91	9.29	△ 4.76	△ 374.39	211.54	△ 96.61	135.41	146.71	154.19
1株当たり純資産(円)	447.70	439.39	457.83	409.13	438.42	19.74	225.27	117.30	259.90	393.38	614.47
1株当たり配当金(円)	40.0	40.0	40.0	40.0	30.0	0.0	0.0	0.0	0.0	40.0	70.0
財務指標											
配当性向(%)	1,463.0	55.6	28.7	86.1	—	—	—	—	—	5.5	9.1
総資産経常利益率(ROA) (%)	△0.2	1.6	1.9	1.1	0.4	△20.9	△15.8	△4.2	7.3	13.5	14.2
自己資本当期純利益率(ROE) (%)	0.1	3.2	6.2	2.1	△1.1	△163.4	85.0	△22.6	33.4	35.4	29.8
自己資本比率(%)	25.6	24.9	25.5	24.0	25.4	1.2	25.4	22.6	27.8	27.3	37.3
非財務指標											
従業員数(名)	1,270	1,356	1,421	1,515	1,700	1,677	1,158	1,148	1,342	1,530	1,638
平均勤続年数(年)	男性	22.2	22.1	21.5	21.4	20.4	21.2	20.3	20.2	18.2	15.7
	女性	10.6	10.3	9.3	8.8	8.1	8.7	9.2	9.6	8.0	5.3
女性管理職比率(%)		10.4	10.9	11.1	11.8	13.1	15.0	14.7	14.8	17.6	18.8
離職率(%)	男性	2.6	2.6	2.3	4.0	5.3	2.7	9.6	5.2	4.8	7.0
	女性	4.5	7.0	7.1	10.8	14.0	8.1	22.1	14.4	8.7	11.0
育児休業取得率(%)	男性	2.9	0.0	4.5	14.3	16.0	4.5	62.5	27.2	52.9	41.7
	女性	106.3	87.5	81.8	123.1	88.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

(注) 1. 2025年12月期末現在の連結子会社は24社、関連会社は1社、その他の関係会社は1社です。 2. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しています。 3.当社は、2026年1月1日付で当社普通株式1株につき5株の割合で株式分割を実施しました。これに伴い、2015年12月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、算出しています。なお、1株当たり配当金については、当該株式分割前の株式数を基準とした金額を記載しています。 4. 総資産経常利益率(ROA)= 経常利益÷総資産 5. 自己資本当期純利益率(ROE)=親会社株主に帰属する当期純利益÷自己資本(期首自己資本と期末自己資本の平均) 6. 女性管理職比率、離職率、育児休業取得率は、藤田観光株式会社(単体)で算出しています。

会社情報

藤田観光グループの営業施設および主な子会社・関連会社

藤田観光グループ営業施設一覧

WHG事業（総客室数：10,841室）

施設名	客室数
仙台ワシントンホテル	223
山形七日町ワシントンホテル(FC)	213
山形駅西口ワシントンホテル(FC)	100
会津若松ワシントンホテル(FC)	154
郡山ワシントンホテル(FC)	184
いわきワシントンホテル(FC)	148
新宿ワシントンホテル(本館・ANNEX(別館))	1,618
秋葉原ワシントンホテル	366
東京ベイ有明ワシントンホテル	830
立川ワシントンホテル(FC)	170
横浜桜木町ワシントンホテル	553
木更津ワシントンホテル(FC)	146
燕三条ワシントンホテル(FC)	103
関西エアポートワシントンホテル(FC)	504
関空泉大津ワシントンホテル(FC)	151
宝塚ワシントンホテル(FC)	135
広島ワシントンホテル	266
キャナルシティ・福岡ワシントンホテル	422
佐世保ワシントンホテル(FC)	190
ホテルグレイスリー札幌	407
ホテルグレイスリー銀座	270
ホテルグレイスリー田町	216
ホテルグレイスリー浅草	125
ホテルグレイスリー新宿	970
ホテルグレイスリー京都三条(北館・南館) ^{※2}	225
ホテルグレイスリー大阪なんば	170
ホテルグレイスリー那覇	198
ホテルグレイスリーソウル	336
ホテルグレイスリー台北	248
ホテルフジタ福井(FC)	354
ホテルタビノス浜松町	188
ホテルタビノス浅草	278
ホテルタビノス京都	190
ISORAS CIKARANG ^{※2}	190

ラグジュアリー＆バンケット事業（総客室数：265室）

施設名	客室数
宿泊施設 (1拠点)	265
婚礼・宴会 (2拠点)	-
レジャー (1拠点)	-
レストラン (2拠点)	-

リゾート事業（総客室数：554室）

施設名	客室数
箱根小涌園 天悠 ^{※1}	150
箱根ホテル小涌園 ^{※1}	150
箱根小涌園 美山楓林 ^{※1}	15
箱根小涌園 三河屋旅館 ^{※1}	25
伊東小涌園 ^{※1}	50
伊東 緑涌 ^{※1}	7
藤乃煌 富士御殿場 ^{※2}	25
永平寺 親禅の宿 柏樹閣	18
湯河原温泉ちとせ(MC)	38
ホテルやまなみ(MC)	26
十和田ホテル(業務提携)	50
レストラン あかしあ亭	-
箱根小涌園 蕎麦 貴賓館 ^{※1}	-
箱根小涌園 鉄板焼・しゃぶしゃぶ 迎賓館 ^{※1}	-
箱根小涌園 ユネッサン ^{※1}	-
箱根小涌園 元湯 森の湯 ^{※1}	-
箱根小涌園 キャンプ＆スパ山の音 ^{※1}	-
Fuji Camp Base煌(藤乃煌 富士御殿場 敷地内)	-
下田海中水族館 ^{※2}	-

主な子会社・関連会社

連結子会社（24社）

会社名	主要な事業の内容
浦和ワシントンホテル(株)	WHG事業
札幌ワシントンホテル(株)	WHG事業
リザーベーションサービス(株)	WHG事業
WHG関西(株)	WHG事業
WHG西日本(株)	WHG事業
WHGホテルタビノス(株)	WHG事業
WHG KOREA INC.	WHG事業
台湾藤田飯店股份有限公司	WHG事業
PT.FUJITA KANKO INDONESIA	WHG事業
藤田リゾート開発(株)	ラグジュアリー&バンケット事業
藤田観光工営(株)	ラグジュアリー&バンケット事業
(株)ビジュアライフ	ラグジュアリー&バンケット事業
(株)Share Clapping	ラグジュアリー&バンケット事業
伊東リゾートサービス(株)	リゾート事業
下田アクアサービス(株)	リゾート事業
(株)アウトドアデザインアンドワークス	リゾート事業
藤田セレンディビティ(株)	リゾート事業
(株)フェアトン	その他
ほか6社	

持分法を適用していない関連会社（1社）

会社名	主要な事業の内容
ワシントン・コンドミニアム(株)	ホテル業

その他の関係会社（1社）

会社名	主要な事業の内容
DOWAホールディングス(株)	非鉄金属業

企業理念	01
CONTENTS	02

Chapter 1 価値創造ストーリー

Chapter 2 戦略

Chapter 3 サステナビリティ／コーポレート・ガバナンス

Chapter 4 データ

財務・非財務サマリー	40
会社情報	41
藤田観光グループの営業施設および 主な子会社・関連会社	41
会社概要／投資家情報	42

FC：フランチャイズ方式。所有と経営・運営ともにオーナー企業に帰属し、当社はブランド使用权の貸与と運営指導
MC：マネジメントコントラクト方式。所有と経営はオーナー企業に帰属し、当社は運営を受託
※1 土地・建物とも当社が所有
※2 建物は当社が所有（ホテルグレイスリー京都三条は南館のみ）
無印の施設は土地・建物とも当社は所有せず、リース方式などにより経営・運営

統合報告書 2025

藤田観光株式会社

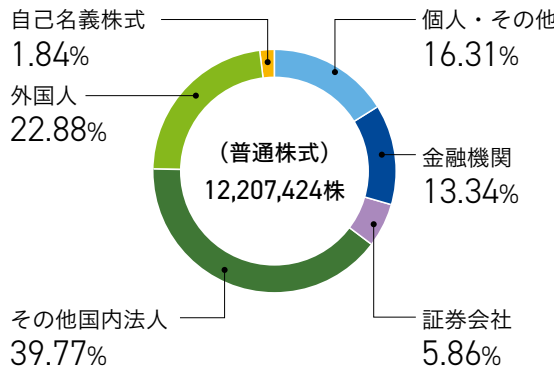
会社情報

会社概要／投資家情報 (2025年12月31日現在)

会社概要		
商号	藤田観光株式会社	
設立	1955年11月7日(登記上は、1946年6月12日)	
本社所在地	〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8 TEL 03-5981-7700(代表)	
資本金	100,000,000円	
事業内容	ホテル・旅館業、飲食店業ほか	
従業員数	1,638名(他 期中平均有期雇用者数 1,869名)	

投資家情報		
発行可能株式総数	普通株式	44,000,000株
	A種優先株式	150株
	計	44,000,150株
発行済株式総数	普通株式	12,207,424株
	A種優先株式	0株
	計	12,207,424株
株主数	普通株式	14,758名
	A種優先株式	0名
	計	14,758名
決算日	12月31日	
上場証券取引所	東京証券取引所 プライム市場	
証券コード	9722	
株主名簿管理人	三井住友信託銀行株式会社 〒100-8233 東京都千代田区丸の内1-4-1	

所有者別株式分布状況(普通株式)



大株主		
株主名	所有株式数 (千株)	持株比率 (%)
DOWAホールディングス株式会社	3,814	31.83
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	722	6.03
GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL	572	4.78
野村證券株式会社	379	3.16
明治安田生命保険相互会社	300	2.51
BNYM AS AGT/CLTS 10 PERCENT	246	2.06
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 510312	220	1.84
日本生命保険相互会社	218	1.82
BNY GCM CLIENT ACCOUNT JPRD AC ISG (FE-AC)	201	1.68
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 510311	190	1.59

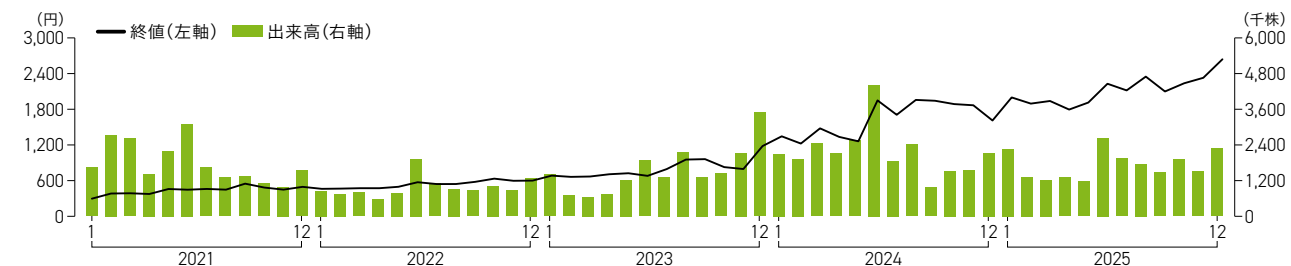
- (注) 1. 株主名および所有株式数は、2025年12月31日現在の株主名簿によるものです。
2. 所有株式数は、千株未満を切り捨てて表示しています。
3. 総持株比率の算定にあたっては、発行済株式の総数から自己株式223千株を除き、小数点第3位を四捨五入しております。

外部評価

- ・次世代認定マーク「くるみん」取得
- ・「FTSE JPX Blossom Japan Sector Relative Index」の構成銘柄に選定



株価・出来高の推移



※2026年1月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行いました。したがって、2021年12月期の期首に株式分割が行われたと仮定して、便宜上の数値を掲載しています。

企業理念	01
CONTENTS	02

Chapter 1 価値創造ストーリー

Chapter 2 戦略

Chapter 3 サステナビリティ／コーポレート・ガバナンス

Chapter 4 データ

財務・非財務サマリー	40
会社情報	41
藤田観光グループの営業施設および 主な子会社・関連会社	41
会社概要／投資家情報	42