

# 株主・投資家の皆さまへ

藤田観光グループ 第83期 事業報告

平成27年1月1日 ▶ 平成27年12月31日



## 中期経営計画を着実に実行し、 各事業の競争力を高めてまいります。

### 株主の皆さまへ

株主の皆さまには、益々ご清祥のこととお慶び申し上げます。ここに2015年度の概況につきましてご報告申し上げます。



代表取締役社長

瀨 川 亨

**Q** 2015年を振り返ってください。

**A** WHG事業が業績を牽引し、  
予想比大幅増益を達成いたしました。

2015年4月、新宿歌舞伎町日コマ劇場跡地に「ホテルグレイスリー新宿」(970室)を開業いたしました。おかげさまで開業からの稼働率・客室単価も計画を上回る状況で推移し、新たな旗艦ホテルとして順調なスタートを切ることができました。当期は5ヵ年の中期経営計画の初年度でもあり、同ホテルの開業費負担、新宿ワシントンホテル本館客室改装による販売可能客室数の減少、箱根

再開発など「先行投資期」として一時的な収益の下振れを当初より見込んでおりました。また5月には箱根大涌谷の火山性地震が発生し、噴火警戒レベルが引き上げられ、トップシーズンの夏休みに多大な影響を受けました。しかしながらインバウンド大幅増加によるフォローの風を受けて、宿泊事業を主体とするWHG事業が年間を通じて高稼働を維持しながら客室単価を向上させるなど業績を大きく牽引いたしました。結果として売上高は当初予想から2億円減収も営業利益、経常利益ともに当初予想から13億円の増益となりました。

**Q** 2016年度の取り組みについて教えてください。

**A** 「先行投資期」であるとともに、収益の安定化と拡大を図り「回収期」にも入る一年です。

中国経済の変調や米国の利上げなど海外情勢は予断をゆるしませんが、WHG事業を中心とする宿泊事業は引き続き堅調に推移するものと想定しております。同事業では新宿ワシントンホテルの客室改装工事が終了後、4月から本格稼働に移ります。また那覇と京都にホテルグレイスリーを開業するなど今後も当社グループの成長ドライバーとして国内および東アジアにおけるさらなる展開を目指してまいります。リゾート事業については、主力施設の箱根の早期回復が重要です。昨年末に噴火警戒レベルがレベル1に戻ったものの、第1四半期までは影響が残ると見込んでおります。ラグジュアリー&バンケット事業については、1月に当社として27年振りとなる海外でのレストランを台北に出店いたしました。高品質な和食を提供することで同事業の旗艦ホテルである「ホテル椿山荘東京」の認知度向上、利用促進も併せて進めてまいります。また婚礼事業においては前期に広島のホテルプロデュース会社(株)かわのの全株式を取得しました。地方都市でのさらなる事業展開に加え、ホテ

ル椿山荘東京や太閤園などの既存施設の競争力を強化いたします。2016年度もグループ全体で中期経営計画に沿った先行投資を推し進めるとともに収益の安定化と拡大を図ってまいります。

**Q** 株主の皆さまにメッセージをお願いいたします。

**A** 宿泊事業が追い風の今こそ、グループ全体の品質向上に取り組んでまいります。

現在、都内や地方都市を中心にホテル業界は、宿泊需要の高まりにより稼働・客室単価とも好調で市場全体が追い風の状況にあります。このような時こそ、ご利用いただいたお客さまに期待以上のサービスをご提供することが大切であると考えております。当社では昨年、スタッフの早期育成とさらなるサービススキル向上を目的に横浜伊勢佐木町ワシントンホテル内に研修センターを開設いたしました。またWHG事業では朝食評価向上を目標に掲げるとともに、ホテルグレイスリーにおけるコンシェルジュデスクの設置を進めております。このようにハード・ソフト両面において長期を見据えた投資を行い、品質向上に努めてまいります。

株主の皆さまには以上の方針をご理解いただくと同時に、今後とも変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。

# 中期経営計画(2015年~2019年)の進捗

## 「FUJITA PREMIUM VALUE CREATION 2015」

—観光立国のリーディングカンパニーを目指して—

### 全体戦略

**1** 多様な顧客ニーズを捉えた  
既存事業の付加価値向上と  
拡大

**2** 増加する訪日外国人の  
誘客強化と海外展開

**3** 多様な人材の育成と  
働きがいのある職場作り

### 計画数値

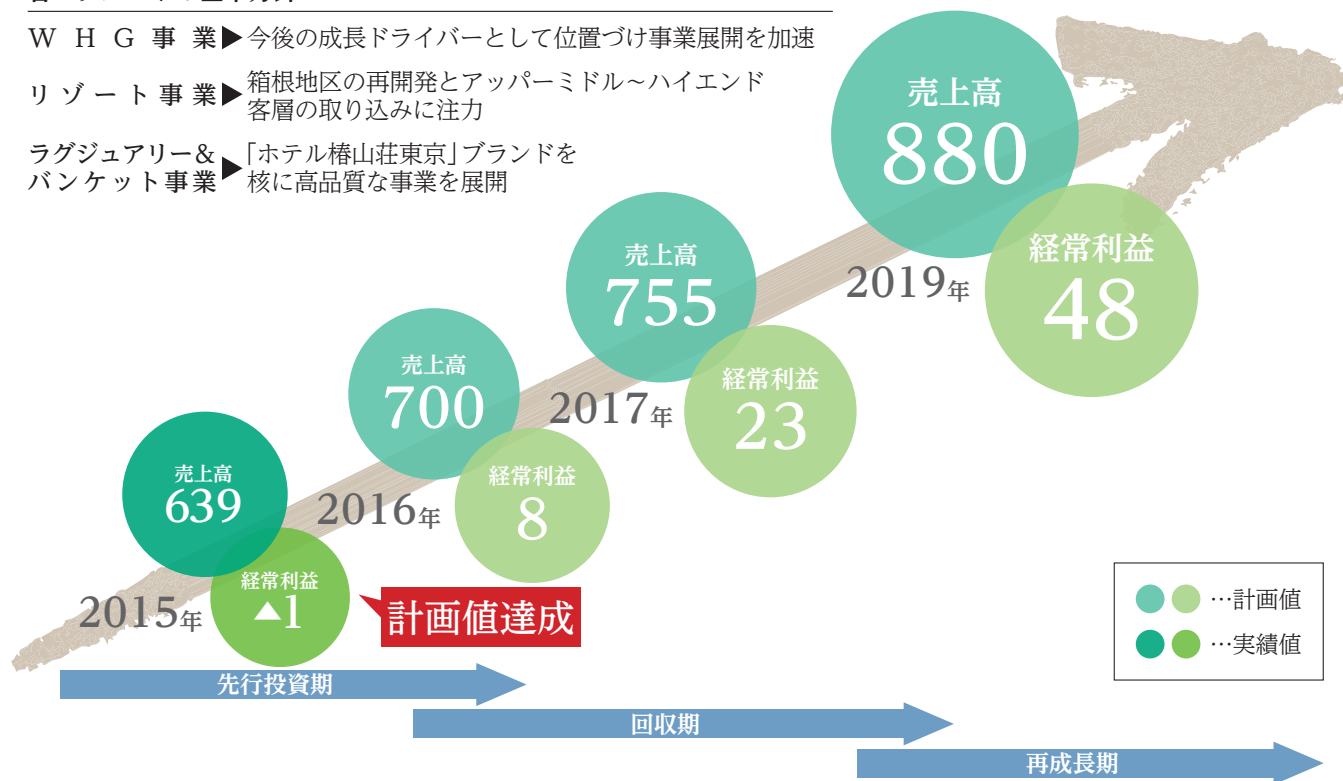
(単位: 億円)

#### 各セグメントの基本方針

W H G 事業 ▶ 今後の成長ドライバーとして位置づけ事業展開を加速

リゾート事業 ▶ 箱根地区の再開発とアッパーミドル~ハイエンド  
客層の取り込みに注力

ラグジュアリー&  
バンケット事業 ▶ 「ホテル椿山荘東京」ブランドを  
核に高品質な事業を展開





## 当期の取り組み

### 全体戦略 ①

#### 婚礼事業 「株かわの」子会社化

**1月**に広島で、オリジナルウエディングのプロデュース事業と2つのゲストハウス運営を行う「株かわの」の全株式を取得いたしました。これまで培ってきたお互いのノウハウを共有し、婚礼事業の強化を図ってまいります。



### 全体戦略 ①

#### 「新宿ワシントンホテル本館」 全室リニューアル

**4月**より営業を行いながら本館全室(1,297室)の客室改装工事を進めてまいりました。改装が終了した客室は8月より順次販売を開始しております。2016年4月からは全ての客室とロビーの改装が終了し本格稼働いたします。



### 全体戦略 ②

#### 新たな旗艦施設 「ホテルグレイスリー新宿」開業

**4月**24日にホテルグレイスリー新宿が開業いたしました。全970室ある客室は和モダンなデザインで統一。フロント近くには情報提供や各種案内を行う「コンシェルジュデスク」を設置。多言語対応可能なスタッフや外国人専用カウンターを配備し、海外のお客さまにも快適かつ安心してお泊りいただけます。

## 全体戦略 ①

### 「ホテル椿山荘東京 For wedding GINZA」 オープン

7月にホテル椿山荘東京が運営する婚礼サロンが銀座にオープンいたしました。ウェディングの最新情報をご覧いただけるほか、経験豊富なコンシェルジュがサポートいたします。



大型スクリーンでチャペル挙式を体感

## 全体戦略 ③

### 人材育成強化のため研修センター開設

10月に横浜伊勢佐木町ワシントンホテル内に研修センターを開設いたしました。施設内にはフロントカウンターや客室を再現し、新規メニューの開発ができるテストキッチンや集合研修が可能な会議室も併設しております。スタッフの知識・サービス技術を磨いてまいります。

## 全体戦略 ②

### 「ホテル椿山荘東京」シェフが 海外での和食普及イベントの料理監修

9月に「日本・インドネシアフードフェスティバル」がジャカルタで開催され、ホテル椿山荘東京のシェフが和食料理を監修。食文化を通じ両国の友好を深めるお手伝いをいたしました。



写真提供/毎日新聞社





## 2016年開業施設のご案内

### 27年振りの海外レストラン出店 ホテル椿山荘東京「錦水」ブランドの レストランが台北にオープン

2016年1月にホテル椿山荘東京がプロデュースする日本料理レストラン「錦水 TAIPEI by HOTEL CHINZANSO TOKYO」が台北にオープンいたしました。日本料理の素晴らしさを発信するとともに、現地においてホテル椿山荘東京の認知度を高めてまいります。今後も引き続き国内外におけるレストラン展開を探索してまいります。



食後には抹茶をご提供



ライブキッチンで調理した揚げたての天ぷらをお客さまのもとへ



ホテルグレイスリー那覇




ホテルグレイスリー京都三条

### ホテルグレイスリーが 沖縄・京都に新規開業

2016年4月にホテルグレイスリー那覇（198室）、7月にはホテルグレイスリー京都三条（97室）がオープンいたします（京都三条は2017年に別棟で128室増床予定）。那覇は沖縄最大の繁華街の国際通り沿い、京都三条は寺町通に面しており、共に観光・ショッピングの拠点として便利な立地です。ホテルグレイスリー新宿同様にコンシェルジュを配し、地域の様々な情報をお客さまに提供することにより旅を豊かに彩るお手伝いをいたします。

## 連結財務諸表

その他の財務情報、決算短信などはホームページに掲載しております。

藤田観光 株主・投資家情報 

<http://www.fujita-kanko.co.jp/ir/>

### 連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	当期	前期末比
	平成27年12月31日現在	増減
<b>資産の部</b>		
流動資産	11,722	△328
固定資産	93,010	4,180
有形固定資産	58,805	3,693
無形固定資産	1,154	215
投資その他の資産	33,049	271
資産合計	104,732	3,851
<b>負債の部</b>		
流動負債	21,356	△932
固定負債	56,363	5,545
負債合計	77,719	4,613
<b>純資産の部</b>		
資本金	12,081	—
剰余金その他	9,788	△948
自己株式	△921	△4
株主資本合計	20,949	△952
その他の包括利益累計額	5,877	209
少数株主持分	186	△18
純資産合計	27,012	△762
負債・純資産合計	104,732	3,851

### 連結損益計算書

(単位：百万円)

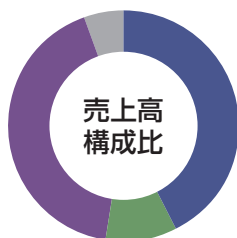
科目	当期	前期末比
	平成27年1月1日～平成27年12月31日	増減
売上高	63,981	△268
営業費用	63,942	1,058
営業利益	39	△1,326
営業外収益	771	△82
営業外費用	983	155
経常利益	△172	△1,563
特別利益	919	△875
特別損失	237	△1,478
税金等調整前当期純利益	509	△959
税金費用	450	△460
少数株主損益調整前当期純利益	58	△499
少数株主利益	26	△1
当期純利益	32	△498

### 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科目	当期	前期末比
	平成27年1月1日～平成27年12月31日	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	△415	△4,079
投資活動によるキャッシュ・フロー	△8,184	△10,086
財務活動によるキャッシュ・フロー	6,748	11,419
現金及び現金同等物に係る換算差額	△9	△14
現金及び現金同等物の減少額	△1,861	△2,760
現金及び現金同等物の期首残高	5,925	898
現金及び現金同等物の期末残高	4,063	△1,861
フリー・キャッシュ・フロー	△8,600	△14,165

### 事業別の概況



売上高  
構成比

	売上高	(構成比)	営業利益
■ WHG事業	279.7億円	(43.7%)	8.1億円
■ リゾート事業	64.9億円	(10.2%)	△3.0億円
■ ラグジュアリー&バンケット事業	262.4億円	(41.0%)	1.0億円
■ その他 (調整額含む)	32.6億円	( 5.1%)	△5.7億円

※1 当第1四半期連結会計期間より、「WHG事業」、「リゾート事業」、「ラグジュアリー&バンケット事業」、「その他」のセグメント区分に変更いたしました。

※2 調整額は、セグメント間取引消去によるものであります。



# 会社概要／株式の状況

## 会社の概要 (平成27年12月31日現在)

設立年月日 昭和30年11月7日(登記上は昭和21年6月12日)  
 資本金 12,081,592,677円  
 本社所在地 〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8  
 (03) 5981-7700  
 ホームページアドレス  
<http://www.fujita-kanko.co.jp/>

主な営業種目 ホテル・旅館業、飲食店業ほか

従業員数 1,270名

## 取締役および監査役 (平成28年3月29日現在)

代表取締役会長	佐々木 明	常勤監査役	中曽根 一夫
代表取締役社長	瀬川 章	常勤監査役	吉原 正人
常務取締役	山田 健昭	社外監査役	吉井 出
取締役	都築 輝巳	社外監査役	川西 次郎
取締役	牧野 龍裕		
取締役	北原 昭		
取締役	伊勢 宜弘		
取締役	和久利 尚志		
社外取締役	残間 里江子		
社外取締役	三屋 裕子		

## 執行役員 (平成28年3月29日現在)

執行役員社長	瀬川 章(前出)	執行役員	藁科 卓也
常務執行役員	山田 健昭(前出)	執行役員	加賀 和広
常務執行役員	都築 輝巳(前出)	執行役員	中村 雅俊
常務執行役員	牧野 龍裕(前出)	執行役員	藤田 幸治
常務執行役員	北原 昭(前出)	執行役員	本村 哲
執行役員	伊勢 宜弘(前出)	執行役員	村上 健二
執行役員	和久利 尚志(前出)	執行役員	村上 満保
執行役員	浦嶋 幸一		

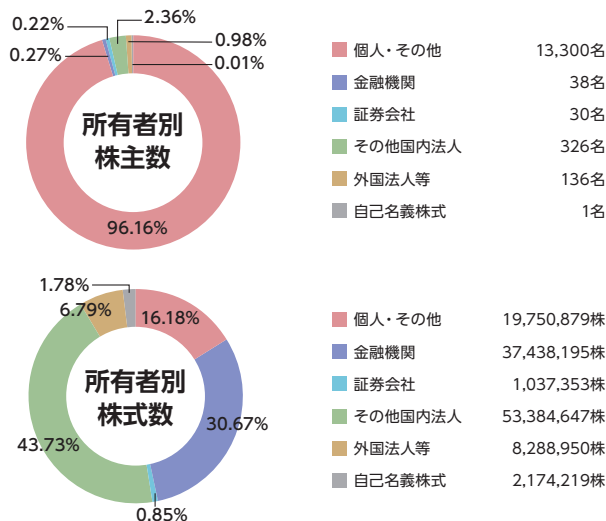
## 株式の状況 (平成27年12月31日現在)

発行可能株式総数 440,000,000株  
 発行済株式の総数 122,074,243株  
 株主数 13,831名

## 大株主

株主名	当社への出資状況	
	所有株式数	議決権比率
DOWAホールディングス株式会社	38,143千株	31.92%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	8,848	7.40
日本ラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	6,131	5.13
ユニゾホールディングス株式会社	3,521	2.94
明治安田生命保険相互会社	3,008	2.51
日本生命保険相互会社	2,184	1.82
清水建設株式会社	1,842	1.54
アサヒビール株式会社	1,811	1.51
株式会社みずほ銀行	1,806	1.51
株式会社三菱東京UFJ銀行	1,806	1.51

※自己株式 2,174千株 議決権総数 119,459個 ※小数点第3位以下は切り捨てて表記



# 春～初夏の行楽シーズンに是非！ 株主優待をご利用ください。

- ※ 掲載価格は2016年1月31日現在のものです。
- ※ 価格はシーズンにより変動する場合がございます。
- ※ 一部宿泊施設では適用除外日を設けています。
- ※ その他ご使用に関するご案内は株主優待券の記載内容をご確認ください。

## 宿泊

通常価格から50%OFF (割引限度額20,000円)

庭園の自然を活かした露天風呂でゆっくりと。

### 箱根ホテル小涌園

#### 「露天風呂付特別和洋室」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり  
株主優待価格…23,218円～

※消費税・サービス料込み、入湯税別

(通常価格……………46,440円～)

お問い合わせ ☎0460-82-4111



都心の喧噪から離れた落ち着いたある温かい空間。

### ホテル椿山荘東京

2015年9月リニューアル

#### 「プライムクラシックスーペリア ガーデンビュー」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり  
株主優待価格…41,580円

※消費税・サービス料込み、宿泊税別

(通常価格……………65,340円)

お問い合わせ ☎03-3943-1111



星空を眺めながら源泉かけ流しの温泉を堪能。

### 伊東<sup>りょくゆう</sup>緑涌

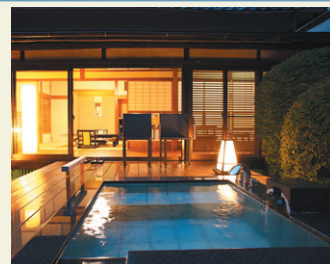
#### 「庭園露天風呂付客室」

【1泊2食付】2名利用 1室あたり  
株主優待価格…54,000円～

※消費税・サービス料込み、入湯税別

(通常価格……………75,600円～)

お問い合わせ ☎0557-37-4131



アクセス抜群。ビジネス、観光の拠点に。

### 新宿ワシントンホテル 本館

2016年4月全室リニューアル

#### 「スタンダードダブル」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり  
株主優待価格…12,420円

※消費税・サービス料込み

(通常価格……………25,040円)

お問い合わせ ☎03-3343-3111





# 株主優待予約は インターネットサイトの ご利用が便利です

 <http://www.fujita-kanko.co.jp/ir/yutai/>

ご予約の際は、株主優待券に記載された  
アカウントとパスワードが必要です。

**キャンペーン：ログイン**

キャンペーンのログインページになります。  
キャンペーン用のアカウントとパスワードをお持ちの方は、ご入力の上ログインしてください。

▶ **キャンペーンアカウント**

**パスワード**

株主優待券の裏面に記載された数字4桁の  
「アカウント」と「パスワード」を入力してください。

## 株主優待券

### 【裏面】

<b>宿泊施設（宿泊・飲食）</b>	<b>URL</b>	<b>株主優待専用インターネット予約</b>
ホテル山王ホテル ☎(03)3943-1111	WJホテルグループ ☎(03)3120-17-1890 ☎(03)3343-8849	<a href="http://www.fujita-kanko.co.jp/ir/yutai/">http://www.fujita-kanko.co.jp/ir/yutai/</a>
箱根ホテル小涌園 ☎(0128)51-5990 ☎(0460)82-4111	ワグニオンホテル 藤田顕光(加川 貴雄 八井 山形 七日郎 山形 新西口 賢章 仙谷 山山 会津孝治 小中幸 栗原 浩紀 千葉 秋葉原 亞洲 新橋 東京ベイ青葉 横浜伊勢丹(本町 横浜伊勢丹) 横浜エアポート 宝塚 広島 キヤナルシティ(福岡 松屋) 長崎	●インターネットでの予約に、住所やアカウントとパスワードが必要となります。
BB&Vシシオン湘南 ☎(0460)87-7800	ホテルグレイスリー 札幌 釧路 仙台 新橋 那覇(平成28年4月開業予定) 那覇(平成28年10月開業予定)	アカウント <input type="text"/>
伊東小涌園(※) ☎(0120)86-5890 ☎(05)5737-4131	WJホテルグループ ホテルメッツ ホテルメッツ 那覇	パスワード <input type="text"/>
ホテル鳥羽小涌園(※) ☎(09)7726-8877	ホテルメッツ ホテルメッツ 那覇	適用除外日(宿泊のみ)
由布院 緑涌(※) ☎(09)7726-8877	ホテルメッツ ホテルメッツ 那覇	由布院小涌園 平成28年4月1日～5月31日、6月1日～6月30日
十和田ホテル(※) ☎(0176)75-1122	ホテルメッツ ホテルメッツ 那覇	箱根ホテル小涌園 平成28年4月1日～5月31日、6月1日～6月30日
※別の取扱は、基本料金を1802で割付で設定しております。	ホテルメッツ ホテルメッツ 那覇	伊東小涌園 平成28年4月1日～5月31日、6月1日～6月30日
<b>レストラン（飲食）</b>	<b>ホテルメッツ</b>	由布院 緑涌 平成28年4月1日～5月31日、6月1日～6月30日
太田園 ☎(05)6356-1110	ホテルメッツ ホテルメッツ 那覇	伊東小涌園 平成28年4月1日～5月31日、6月1日～6月30日
シビウススタイル レストラン(山王山) ☎(03)5800-5500	ホテルメッツ ホテルメッツ 那覇	由布院 緑涌 平成28年4月1日～5月31日、6月1日～6月30日
<b>レジャー施設（入湯）</b>	<b>ホテルメッツ</b>	
箱根小涌園エッセンス ☎(0460)82-4126	ホテルメッツ ホテルメッツ 那覇	

株主優待券の  
デザインが  
変更に  
なりました。

### 【表面】



☎  
お電話でのご予約は、  
各施設に直接  
お問い合わせください。

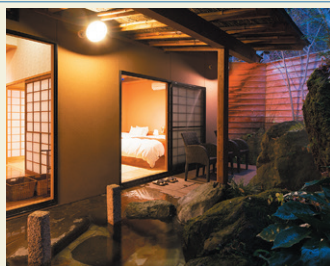
全10棟、露天風呂付客室の離れて癒しのひととき。

## 由布院 緑涌

### 【寢室(ツイン)+次の間】

【1泊2食付】2名利用 1室あたり  
株主優待価格…60,480円～

※消費税・サービス料込み、入湯税別



お問い合わせ ☎0977-28-8877

観光に便利な国際通りに新たなホテルが開業。

## ホテルグレイスリー那覇 2016年4月7日オープン(予定)

### 【ツインルーム】

【お部屋代金】2名利用 1室あたり  
株主優待価格…11,880円～

※消費税・サービス料込み

(通常価格……………23,760円～)

お問い合わせ ☎098-867-6111





# 「藤田観光グループ・メンバーズカードWAON」が より便利に、より使いやすくなりました♪

今なら入会金・年会費無料  
キャンペーン実施中です！

ポイントが貯まる！

ご利用金額  
**100**円ごとに



藤田観光ポイント **4**ポイント  
(さらに藤田観光のHPからのご予約で**2**ポイント)



利用施設でポイント支払いができる！ ※一部対象外の施設がございます。

「藤田観光グループ共通利用券」  
へのポイント交換が不要になり、  
便利さがUPしました！

● **1.5倍で使える！**

貯まったポイントを1.5倍にして対象施設のお支払いにご利用できます。

**500**ポイント → **750**円分

● **500ポイントから使える！**

今まで**2,000**ポイントからの交換でしたが、  
**500**ポイントからのご利用が可能となりました。

500ポイント(750円分)以上、**1円単位**でご利用できます。

急な出張も安心！会員優先予約

- ご宿泊日の72時間前まで会員さまへの優先予約を行っています。  
※ WHGホテルズ(ワシントンホテル・ホテルグレイスリー)とホテルフジタで実施中

メルマガ登録でさらにお得！

- 会員優待プランや特典満載のキャンペーン情報を配信いたします。

便利な機能・特典いろいろ！

- カード提示でご署名のみの簡単チェックインができます。
- 「WAONポイント」への交換も可能です。

お問い合わせ

藤田観光グループ・メンバーズカードセンター

☎ **0120-636-353**

営業時間 9:00~21:00 月曜日~土曜日  
(日曜日・祝日・年末年始を除く)

詳しくはホームページをご覧ください。  
<http://fgmc.fujita-kanko.co.jp/>



## 株主メモ

事業年度 1月1日から12月31日まで

定時株主総会 3月下旬

基準日 12月31日

その他必要があるときは取締役会の決議により  
あらかじめ公示して設定

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

株主さまの口座のある証券会社にお申出ください。  
なお、証券会社に口座がないため特別口座を開設されました株主さまは、特別口座の  
口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

## 藤田観光株式会社

〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8  
電話 (03) 5981-7700  
HPアドレス <http://www.fujita-kanko.co.jp/>



この報告書は、FSC®認証紙と、  
環境に優しい植物油インキを  
使用して印刷しています。



郵送物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店および全国各支店で行っております。

公告方法 電子公告

ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

未払配当金の支払について

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。